



HIMMERLANDSKØD

2025

ÅRSRAPPORT

HIMMERLANDSKØD A/S

Nordre Ringvej 99
9620 Aalestrup
CVR-nr. 31426340

ÅRSRAPPORT 2025

Godkendt på selskabets generalforsamling,
den 28. maj, 2026

Lars Rosbjerg Andersen
Dirigent

INDHOLD

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2025	25
Balance pr. 31.12.2025	26
Egenkapitalopgørelse for 2025	28
Pengestrømsopgørelse for 2025	29
Noter	30
Anvendt regnskabspraksis	36

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

VIRKSOMHED

Himmerlandskød A/S
Nordre Ringvej 99
9620 Aalestrup

CVR-nr.: 31426340
Hjemsted: Vesthimmerland
Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025
Telefonnummer: 96 49 03 00
Hjemmeside: www.himmerlandskoed.dk
E-mail: info@himmerlandskoed.dk

BESTYRELSE

Tom Vestergaard Frandsen, Bestyrelsesleder
Karina Grosen Boldsen
Claus Jessen Ejlertsen
Sanne Marckmann Hansen
Uffe Vinter Petersen

DIREKTION

Lars Rosbjerg Andersen
Christoffer Rosbjerg Andersen
Louise Bondgaard Godsk

REVISOR

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Østre Havnepromenade 26, 4. sal
9000 Aalborg

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for Himmerlandskød A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalestrup, den 16.03.2026

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Bondgaard Godsk

Bestyrelse

Tom Vestergaard Frandsen

Bestyrelsesleder

Karina Grosen Boldsen

Claus Jessen Ejlertsen

Sanne Marckmann Hansen

Uffe Vinter Petersen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Himmerlandskød A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Himmerlandskød A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 16.03.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

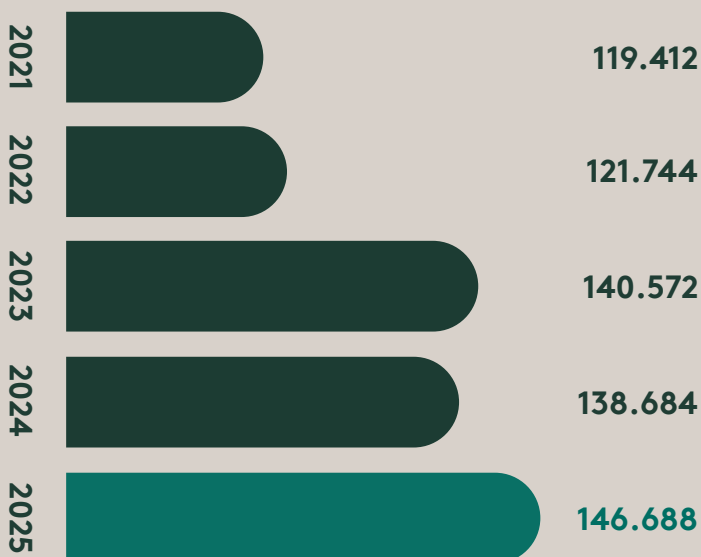
René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34173

Sami Nikolai El-Galaly

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42793

SLAGTEANTAL stk.



OMSÆTNING

1.989 mio.
1.530 mio. i 2024

OMSÆTNINGSFORDELING



LANDMÆND

3.127



SOLIDITETSGRAD

49%



MEDARBEJDERE

253



ANDEL AF LANDS- SLAGTNINGER

36%

33,5% i 2024



EBITDA



LEDELSESBERETNING

HOVED- OG NØGLETAL

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.988.639	1.529.923	1.507.432	1.293.623	1.024.331
Bruttoresultat	312.081	275.245	197.600	135.710	152.036
Driftsresultat	153.596	122.280	53.945	15.235	41.359
EBIDTA	174.373	145.320	74.135	27.212	51.415
Resultat af finansielle poster	(7.432)	(10.212)	(15.069)	(5.714)	(701)
Årets resultat	115.649	89.819	31.744	9.591	33.096
Balancesum	647.223	566.443	577.567	609.726	335.156
Investeringer i materielle aktiver	9.646	11.377	7.784	237.452	114.654
Egenkapital	318.079	282.402	193.011	161.738	152.441
Antal slagtninger	146.683	138.684	140.572	121.744	119.412
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	15,69	17,99	13,11	10,49	14,84
Nettomargin (%)	5,82	5,87	2,11	0,74	3,23
Egenkapitalforrentning (%)	38,52	37,79	17,90	6,11	24,38
Soliditetsgrad (%)	49,15	49,86	33,42	26,53	45,48
Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lån (%)	49,15	49,86	35,26	28,23	48,50
Andel af landsslagtninger (%)	36,10	33,50	33,40	28,70	27,78

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):
 $\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettomargin
 $\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Soliditetsgrad (%):
 $\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Soliditetsgrad inkl. Ansvarlig lån (%):
 $\frac{\text{Egenkapital} + \text{ansvarlig lån} * 100}{\text{Balancesum}}$

Egenkapitalforrentning (%):
 $\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$

Andel af landsslagtninger (%):
 $\frac{\text{Antal slagtninger} * 100}{\text{Klassificerede landsslagtninger}}$

HOVEDAKTIVITET

Himmerlandskød er en dansk, familieejet fødevarereproducent med rødder i Himmerland og en historie, der går mere end et århundrede tilbage.

Virksomheden udsprang af et lille slagteri i Aalestrup og har siden udviklet sig til en arbejdsplads med 253 medarbejdere. I dag arbejder vi med hele processen omkring dansk okse- og kalvekød, fra slagtning til opskæring, forædling og pakning, og vores varer finder vej til både danske og internationale markeder.

Alt kød fra Himmerlandskød har dansk oprindelse. Dyrene kommer fra danske landbrug, bliver slagtet på vores anlæg i Aalestrup og efterfølgende opskåret og pakket i Farsø, begge steder beliggende i Himmerland. På den måde skaber vi lokale arbejdspladser og bidrager til det danske samfund gennem betaling af både indkomst- og selskabsskat i Danmark.

Vores produkter markedsføres blandt andet under navnet Himmerlandskød og leveres til et bredt spektrum af danske kunder – fra grossister og cateringvirksomheder til detailkæder og specialbutikker. En betydelig del af produktionen eksporteres desuden til flere lande i både Nord- og Sydeuropa.



UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD



baggrund forventer vi en øget tilgang af nye kreaturleverandører i 2026, hvor vi fortsat har kapacitet til at modtage flere dyr og dermed kan understøtte den forventede vækst.

Vi går ind i det kommende år med ambitionen om både at tiltrække nye leverandører og udvikle de stærke partnerskaber, vi allerede har.

2025 har været et år med fremgang for Himmerlandskød. Vi har slagtet knap 147.000 dyr mod 139.000 dyr i 2024, svarende til en stigning på ca. 6 % i en periode, hvor de samlede landsslagtninger i Danmark er faldende. Samtidig er vores markedsandel vokset fra 33,5 % i 2024 til 36 % i 2025.

Vi har i samme periode betalt de højeste afregningspriser nogensinde til vores landmænd, og vores gennemsigtige og konkurrencedygtige noteringsmodel har givet positive tilbagemeldinger fra leverandørerne. På den

BEGIVENHEDER I ÅRETS LØB

JANUAR



Løbende tilgang af nye
kreatur- og kalveleverandører

MARTS



Messedeltagelse
(Cateringmesse Nord og Midt)

MAJ



Kåret til
"Best Managed Companies 2025"

SEPTEMBER



Nomineret til EY Entrepreneur of the year 2025 + kåret som Årets Succesvirksomhed 2025

OKTOBER



Offentliggjort strategisk opkøb af Kildegaarden pr. 1.1.26 + Deltagelse på ANUGA-messen i Köln.

NOVEMBER



Opsamling på årets CO₂-kortlægning samt implementering af nye emballageregler i henhold til Dansk Producentansvar (DPA).

DECEMBER



Rekord i det samlede slagteantal og markedsandel. Og rekord i den højeste notering nogensinde til vores landmænd.

ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED DEN FORVENTEDE UDVIKLING

Resultatet for 2025 ligger væsentligt over de forventninger, vi havde ved årets begyndelse, og markerer et år med fremgang på stort set alle parametre. Omsætningen når 1,989 mio. kr., hvilket er en stigning på 30 % i forhold til sidste år. Samtidig har vi sat nye rekorder i både slagtetal, noteringsniveau og indtjening, uden at gå på kompromis med den måde, vi driver vores virksomhed på.

De positive resultater skyldes især, at efterspørgslen fra flere europæiske markeder har været stigende, som følge af at antallet af dyr i Europa generelt er faldet. Det har givet gode afsætningsmuligheder og været med til at opnå fornuftige priser.

Vores vedvarende fokus på effektivisering og omkostningsstyring har fortsat stor betydning. En smal og effektiv organisation gør det muligt både at levere en konkurrencedygtig og gennemsigtig notering til landmændene og samtidig skabe et solidt økonomisk resultat. Denne tilgang har bidraget til en væsentlig nedbringelse af den rentebærende gæld og en styrket egenkapital.



EBITDA for året udgør 174 mio. kr., og resultatet før skat lander på 148 mio. kr. Der er foretaget udlodning af udbytte i løbet af året med det formål at muliggøre strategiske investeringer i Himmerlands Food Group, hvilket samtidig har bidraget til at styrke koncernens samlede egenkapital gennem investeringer i bl.a. det primære landbrug. Egenkapitalen er ved årets udgang steget til 318 mio. kr., og soliditetsgraden ligger på et robust niveau på omkring 50 %.

For 2026 forventer vi et resultat efter skat i niveauet 75–90 mio. kr. Vi forventer dermed et fald i indtjeningen, selv om aktivitetsniveauet stiger med flere slagtninger. Det skal ses i lyset af den skærpede konkurrence om kreaturer som følge af den faldende bestand på tværs af EU.

AFSÆTNING

Himmerlandskøds position i ind- og udland styrkes løbende, både hvad angår produkter og brand. Denne udvikling viser, at den kvalitet og de standarder, vi arbejder efter, bliver anerkendt.

Vores dygtige og faglærte medarbejdere sikrer en omhyggelig gennemgang og kvalitetssortering af alle produkter, så vi kan leve op til kundernes forventninger både i Danmark og på de internationale markeder.

Danmark er fortsat vores største marked, hvor salgsteamet arbejder tæt sammen med detailkæder og grossister for at sikre en bred og stabil distribution. Derudover deltager vi på udvalgte foodservice-messer, hvor vores brandede sortiment bliver præsenteret og mødt med stor interesse.

Himmerlandskøds salgsteam deltog for første gang på den internationale fødevarermesse ANUGA i Köln i oktober 2025 – verdens største messe for fødevarer og drikkevarer. Her var der en positiv respons på vores produkter, særligt fra europæiske markeder, hvor efterspørgslen efter dansk kvalitetskød er høj.

Pr. 1. januar 2026 overtog Himmerlandskød navnet og konceptet Kildegaarden, der er et anerkendt kvalitetsbrand, som naturligt supplerer vores eksisterende sortiment og styrker vores brandportefølje. Overtagelsen giver nye muligheder i samarbejdet med vores professionelle kunder.



I 2025 steg omsætningen med 459 mio. kr., og slagteantallet voksede med knap 8.000 dyr. Fremgangen skyldes især en markant vækst i eksportsalget, hvor højere priser og en stigende efterspørgsel har løftet værdien af vores produkter. Eksportandelen udgør nu 37 %, og vi ser et betydeligt potentiale i flere europæiske markeder, hvor udbuddet af dyr er faldet, men efterspørgslen efter dansk kvalitetskød er stærkere end nogensinde.

Vores moderne produktionsfaciliteter, positive audits og målrettede eksportindsats har yderligere styrket interessen fra nye internationale kunder. Samtidig oplever vi fortsat pres på fødevarerpriserne i Danmark, hvor prisniveauet på kød ligger lavere end i store dele af Europa.

Hudmarkedet har derimod haft et udfordrende år. Det europæiske lædermarked er ramt af faldende efterspørgsel på eksklusive forbrugsvarer, hvilket har presset priserne markant ned. De lavere hudepriser har påvirket den samlede eksportandel negativt, selvom eksporten af kødprodukter er steget betydeligt.

FINANSIERING OG FINANSIELLE RISICI

Finansieringen hos Himmerlandskød er en kombination af fast og variabel rente. Fordelingen mellem variabel og fast rente bliver løbende vurderet både ved optagelsen og ved udvikling af renteniveauet. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har en god balance imellem investeringer, egenkapital og gæld.

De seneste års store investeringer finansieres via langfristet realkreditlån og lange leasingkontrakter. Årets resultat og balancesammensætning betyder, at Himmerlandskød står finansielt stærkt til både at opretholde høj konkurrencekraft og videreudvikle forretningen.

Årets afdrag sammen med generelle rentefald i markedet har påvirket de finansielle poster, der er faldet med 3 mio. kr. Pengebindingen i den rentebærende gæld er, som følge af årets resultat, reduceret, hvilket vil påvirke renteniveauet i 2026 i en positiv retning.

SÆRLIGE RISICI

Himmerlandskøds afregnings- og salgspriser påvirkes i høj grad af udbuddet af slagtedyrl i både Danmark og Europa. Samtidig har udviklingen i den danske detailhandel og forbrugernes villighed til at prioritere dyrevelfærd, dansk landbrug og danske arbejdspladser betydning for efterspørgslen og dermed vores salgsresultater.

Selskabets risiko for både valuta- og renteudsving er lav. Samhandel i udenlandsk valuta foregår stort set udelukkende i euro, og selskabets renterisiko er alene knyttet til selskabets bank- og leasinggæld. Hverken valuta- eller renterisiko er afdækket ved brug af finansielle instrumenter.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

FORRETNINGSMODEL



Himmerlandskød producerer og leverer danske kvalitetsfødevarer med fokus på fødevarer sikkerhed og dyrevelfærd. Alt vores kød er 100 % dansk, og dyrene er født, opvokset, slagtet og pakket i Danmark. Det betyder, at vi både støtter dansk landbrug, skaber lokale arbejdspladser og bidrager aktivt til det danske samfund.

Danmark har nogle af verdens mest ambitiøse standarder for fødevarer sikkerhed, og uvildige dyrlæger og kontrollanter sikrer, at dyrevelfærd er i top. Den korte transporttid mellem gård og slagteri er en vigtig del af dette, så dyrene ikke udsættes for lange transporter. Den korte transporttid højner dyrenes velfærd og gavner samtidig kødets kvalitet.

Ordentlighed er en grundlæggende værdi i vores forretning. Vi tager hensyn til miljøet, vores landmænd, kunder, medarbejdere og øvrige interessenter i alle led af vores drift. Ledelsen er bevidst om virksomhedens samfundsansvar og arbejder målrettet for at leve op til det på en ordentlig og ansvarlig måde. Nøjsomhed og arbejdsomhed er værdier, som sammen med ordentlighed er dybt forankret i alle medarbejdere og alt, vi gør, både internt og eksternt.

Himmerlandskød støtter aktivt FN's verdensmål på de områder, hvor vi kan gøre den største forskel. I det kommende år vil vi fortsat styrke arbejdet med Verdensmål 12: *Ansvarligt forbrug og produktion*. Et centralt fokusområde er effektiv ressourceudnyttelse. Vi arbejder løbende på at optimere vores processer, så ressourcerne udnyttes bedst muligt, og spild minimeres. Oksekød indgår i en bred værdikæde, hvor næsten alle dele af dyret anvendes. Et princip, vi kontinuerligt udvikler og forbedrer.



Derudover har vi et særligt fokus på Verdensmål 11: *Bæredygtige byer og lokalsamfund*. Vores slagteri i Aalestrup, dér hvor vores historie begyndte for mere end 100 år siden, er et tydeligt eksempel på dette. Det skaber ikke blot moderne rammer for produktionen, men bidrager også til at bevare og udvikle arbejdspladser i et mindre lokalsamfund. Vores medarbejderstab er vokset til +250 fuldtidsansatte, hvilket understøtter lokal vækst og udvikling.

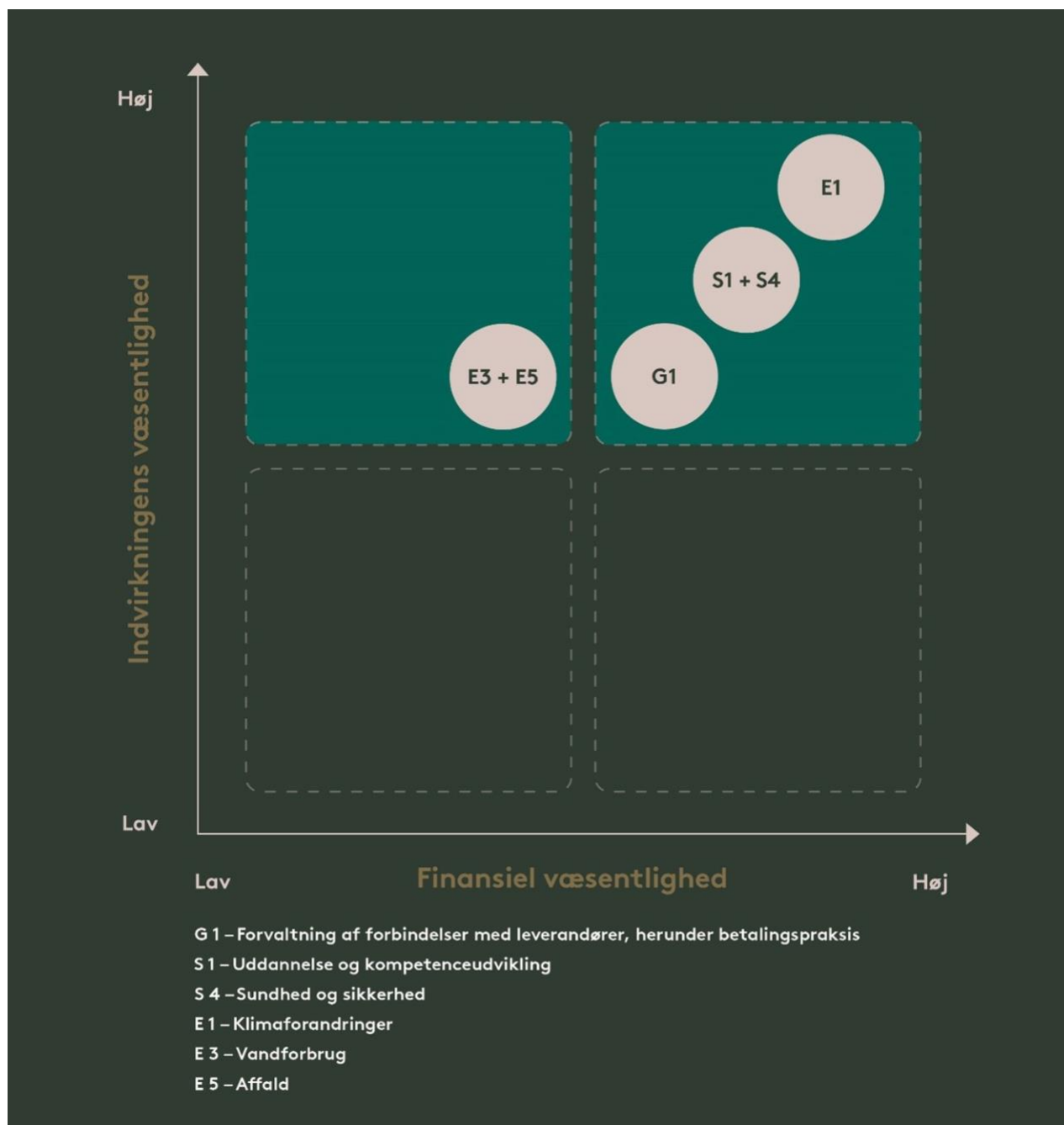
Vi engagerer os desuden aktivt i vores nærområde gennem støtte til lokale initiativer, foreninger og velgørende formål. Himmerlandskød er blandt andet hovedsponsor for Aalestrup IF. Derudover støtter vi en række lokale aktiviteter og foreninger, herunder dyrskuer rundt om i Danmark, IDF Kvik, Aars Håndboldklub, Aars IK samt Dansk Folkehjælps julehjælp.

Vi bidrager også til sociale initiativer som ferielejre gennem Dansk Folkehjælp og Ungdommens Røde Kors, der giver børn og unge fra udsatte familier gode ferieoplevelser. Desuden støtter vi projekter, der gør en særlig forskel for sårbare børn og familier – blandt andet Carpe Diem, som arbejder for at skabe positive oplevelser for kritisk syge og socialt udsatte børn og deres pårørende.

Vi tror på, at stærke virksomheder og stærke lokalsamfund udvikler hinanden, og vi er stolte af at være en aktiv del af den udvikling.

DMA DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE

Selvom ændringerne i CSRD-reguleringen i 2025 betyder, at Himmerlandskød ikke længere er omfattet af de lovpligtige rapporteringskrav, vurderer vi, at DMA-metoden er et vigtigt redskab i vores strategiske arbejde med bæredygtighed. Vi har derfor gennemført en DMA for 2025. Analysen dækker vores væsentligste miljømæssige, sociale og governance påvirkninger. Der er udvalgt seks områder med særlig betydning for både virksomheden, vores interessenter og samfund.



Vi har inden for en række af områderne fastlagt målsætninger, og det er vores intention at udvide målsætningerne i takt med, at datagrundlaget styrkes. Ud over disse seks fokuspunkter har vi altid fokus på dyrevelfærd igennem hele vores værdikæde, og dette er et grundelement i vores ageren med vores interessenter.

MILJØMÆSSIGE FORHOLD

Det er Himmerlandskøds politik at udvikle driften med stor ansvarlighed over for miljø og klima. Vi arbejder målrettet på at reducere den negative påvirkning fra vores aktiviteter og sikre en mere effektiv udnyttelse af de ressourcer, vi anvender.

I det seneste regnskabsår har vi fortsat kortlægningen af vores CO₂-udledning i henhold til Greenhouse Gas Protocol (GhG) inden for scope 1, 2 og 3. Særligt arbejdet med scope 3 – de indirekte udledninger – udvides løbende og fortsætter i 2025. For at understøtte vores klimaarbejde har vi i 2025 anvendt grønne certifikater baseret på vedvarende energikilder, og dette fortsætter i 2026 som en del af vores strategi for at reducere vores samlede klimaaftryk.

De største miljø- og klimarelaterede risici ligger i scope 3, hvor udledninger fra landmændene og de biologiske processer knyttet til kreaturerne udgør langt størstedelen.

I den forbindelse har vi igangsat et projekt i samarbejde med SEGES Innovation, som har til formål at nå så tæt på en dokumenterbar emissionsfaktor hos landmanden som muligt. Vi oplever, at flere af vores kunder har sat reduktionsmål både på kort og lang sigt i regi af FN's Science Based Targets Initiative. Reduktionsmålene gælder hele deres værdikæde, hvilket omfatter både os og vores leverandører, og på den baggrund har vi en tæt dialog med vores kunder om, hvordan vi optimerer processen og får valide data, der kan understøtte reduktionsbestrebelsene.

Vores direkte miljøpåvirkning stammer primært fra produktionen, herunder slagtning samt energi-, vand- og materialeforbrug.

Vi arbejder kontinuerligt på at finde nye løsninger, der kan reducere vores miljøpåvirkning. Med afsæt i FN's verdensmål nr. 12: *Ansvarligt forbrug og produktion* er målet at skabe en mindre ressourcekrævende fødevarerproduktion gennem reduktion af energi-, vand- og materialeforbrug.

I de seneste år har vi gennemført en række konkrete initiativer, der både mindsker vores ressourceforbrug og reducerer den samlede miljøbelastning. Samtidig fortsætter vi arbejdet med at optimere el-, vand- og varmemeforbruget gennem løbende analyser og tekniske undersøgelser. Blandt de gennemførte tiltag kan nævnes:

- Fortsat udfasning af fossile energikilder
- Løbende udskiftning af firmabiler til hybrid- og elbiler
- Investering i og ibrugtagning af rensningsanlæg til spildevand
- Investering i genanvendelse af spildevand til rengøring af lastbiler. Dette forventes igangsat i foråret 2026.
- Udnyttelse af overskudsvarme fra produktionen – herunder kortlægning af produktionsstederne i Farsø og Aalestrup ift. yderligere muligheder og investeringer.
- Omstilling af biologisk affald fra forbrænding til biogasproduktion
- Udskiftning af produktionsudstyr for at reducere vand- og varmemeforbrug
- Indkøb af miljøvenlig el via grønne certifikater på hele el-forbruget for at støtte overgangen til vedvarende energi.

I oktober 2025 trådte reglerne om udvidet producentansvar i kraft. I den forbindelse har vi fået etableret en solid struktur og påbegyndt indrapporteringen af vores emballageforbrug.

Samtidig er den nye EU-forordning PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation) på vej til at erstatte den tidligere direktivramme og skabe fælles krav for emballage i hele EU. Forordningen skærper kravene gennem hele emballagens livscyklus — fra design og materialevalg til reduktion af unødigt materiale, genanvendelighed, ensartet mærkning og dokumentation.

Størstedelen af vores emballager lever allerede op til PPWR-kravene. Vi fortsætter derfor det tætte samarbejde med vores leverandører om at udvikle og optimere emballageløsninger, så vi løbende sikrer en ansvarlig og fremtidssikret emballagepraksis.

For scope 1 har vi udfaset fossile brændstoffer til opvarmning og fortsætter udskiftningen af firmabiler til hybrid- og elbiler. Siden 2021 har vi reduceret vores scope 1-udledning med 226 tons CO₂e svarende til en reduktion på 80 %.

Den markedsbaserede scope 2-udledning er reduceret med 1.411 tons CO₂e siden 2021 svarende til en reduktion på 99,9 %. Denne markante fremgang skyldes, at al procesopvarmning er overgået til fjernvarme, og at der er anvendt grønne certifikater på 100 % af elforbruget

	Enhed	2025	2024	2023	2022
CO2 e, scope 1	Tons	57	81	128	270
CO2e, scope 2, markedsbaseret	Tons	2	2.360	2.459	1.903
CO2e, scope 2, lokationsbaseret	Tons	324	423	432	528
Scope 1 + 2, markedsbaseret	Tons	59	2.440	2.587	2.177
Scope 1 + 2, markedsbaseret	tons/dyr	0,0004	0,018	0,018	0,018

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

Der er sket reduktioner på alle fronter, og især vandforbruget er faldet – både i den samlede mængde og pr. dyr. Det er en klar indikation på, at de tiltag, vi har sat i værk, virker efter hensigten.

	Enhed	2025	2024	2023	2022
Antal slagtninger	stk.	146.683	138.689	140.572	121.744
Energiforbrug	GJ	33.477	34.176	34.274	27.386
Energiforbrug pr. dyr	GJ/dyr	0,23	0,25	0,24	0,22
Vedvarende energiandel	%	99%	51%	47%	30%
Vedvarende energiandel pr. dyr	GJ/dyr	0,23	0,12	0,11	0,07
Vandforbrug	m3	139.130	143.570	126.062	66.842
Vandforbrug pr. dyr	m3 / dyr	0,95	1,02	0,90	0,48

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

I både 2024 og 2025 har vi investeret yderligere ressourcer i at styrke kompetencerne hos både medarbejdere og ledelse, så organisationen står endnu stærkere i arbejdet med den grønne omstilling. Samtidig har vi ansat en bæredygtighedsansvarlig, der skal drive og koordinere indsatsen fremadrettet.

Det kommende år byder på et fortsat fokus på at identificere, revidere og kortlægge vores bæredygtighedsarbejde. Målet er at udvikle initiativerne, så flere bæredygtighedsindsatser integreres i de daglige opgaver, og på sigt etablere en mere systematisk rapportering på området. Derudover arbejder vi på at engagere alle niveauer i ledelsen samt vores medarbejdere i at sikre, at vores miljøpolitik bliver en naturlig del af de daglige aktiviteter. Dette har allerede resulteret i idéer og løsninger fra medarbejderne, som har bidraget til at reducere både CO₂- og vandforbrug.

SOCIALE- OG MEDARBEJDERFORHOLD

Himmerlandskød har al sin produktion i Danmark og arbejder under gældende overenskomster, som sikrer ordentlige arbejds- og lønvilkår. Faglige organisationer kan efter medarbejdernes ønske inddrages i håndtering af eventuelle konflikter, og vi samarbejder løbende med vores faglige partnere for at sikre, at regler og overenskomster overholdes. Vores dyr kommer fra danske landbrug, som ligeledes er omfattet af klare regler og overenskomster, der skal sikre gode forhold hos vores leverandører.

Vi følger alle lovbestemte krav og sikrer, at medarbejdere ansættes på ordnede vilkår og ud fra deres kvalifikationer. Kønsdiskrimination accepteres ikke. Vi er stolte af, at hele vores fødevarereproduktion foregår i Danmark, hvor høje standarder sikrer trygge arbejdsforhold, herunder mindsteløn, løn under sygdom og et generelt stærkt sikkerhedsnet.

Branchen er kendetegnet ved et fysisk krævende arbejdsmiljø, og mange medarbejdere arbejder med kniv, hvilket øger risikoen for arbejdsskader. Derfor har vi indført en række foranstaltninger, der skal forebygge ulykker og reducere belastninger i risikofyldte funktioner.

Vi har interne politikker og retningslinjer, der understreger vigtigheden af korrekt håndtering af maskiner og arbejdsgange.

Vores sikkerhedsudvalg, med repræsentanter fra både ledelse og medarbejdere, arbejder aktivt med at forebygge og håndtere arbejdsmiljømæssige udfordringer. Udvalget bidrager løbende til forbedringer af det fysiske arbejdsmiljø og til at reducere risikoen for arbejdsulykker.

Arbejdet med sikkerhedsprocedurer og systematisk opfølgning blev yderligere styrket i 2025, hvilket har bidraget til en mere proaktiv håndtering af hændelser. Der blev registreret en mindre stigning i arbejdsulykker, men samtidig faldt antallet af fraværdsdage pr. arbejdsulykke markant. Det peger på, at vores øgede fokus på hurtig opfølgning, læring og forebyggelse allerede har en positiv effekt på hændelsernes alvorlighed. Den øgede systematik og læring danner nu et solidt afsæt for de videre indsatser i 2026. I løbet af året gennemfører nøglemedarbejdere (mestre, mellemedere og AMO-gruppen) et kursus i forebyggelse af arbejdsskader under Projekt Spark, som skal løfte vores sikkerhedskultur yderligere.

Sideløbende gennemførte vi i 2025 en omfattende screening af alle medarbejdere i produktionen for at afdække behov for kompetenceudvikling, både fagligt, sikkerhedsmæssigt og sprogligt. Formålet var at sikre, at alle medarbejdere har de rette forudsætninger for at arbejde sikkert, effektivt og i overensstemmelse med vores høje standarder.

På baggrund af denne screening igangsættes der i 2026 et bredt uddannelses- og efteruddannelsesprogram, som omfatter både faglige kurser, sikkerhedstræning og sproguddannelse. Initiativet skal styrke medarbejdernes kompetencer, øge sikkerheden i produktionen og sikre, at alle er opdaterede med de nyeste krav, standarder og bedste praksis i branchen. Screeningerne har ført til individuelle kursusplaner for den enkelte medarbejder på områder som dansk, engelsk, ordblindkursus, digital, planlægning, industrioperatør, truckcertifikat og lignende. En række af disse kurser er allerede sat i gang, og flere forventes startet i 2026.



	Enhed	2025	2024	2023	2022
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	257	242	247	215
Kønsdiversitet	%	21	23	24	20
Lønforskel mellem køn	Gange	1,2	1,2	1,3	1,3
Medarbejderomsætningshastighed	%	5	11	13	12
Arbejdsskader	Antal	19	13	28	30
Fravær pr. arbejdsskade	Dage	9,8	16,6	14,4	13,9
Dødsfald	Antal	0	0	0	0
Sygefravær	Dage/FTE	11,1	10,7	12,3	13,5

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

Himmerlandskød har ligeledes en sundhedspolitik, der giver mulighed for sundhedsordning samt regler for alkohol og rygning, der udleveres via vores personalehåndbog ved ansættelsesstart. Dertil har vi en sygdomspolitik, som skal være med til at sikre, at medarbejderne har et godt arbejdsliv med lav sygdomsfrekvens og højt velvære. Der afholdes blandt andet sygefraværssamtaler, som har været med til at sikre fastholdelse til arbejdsmarkedet og medvirket til øget rotation.

MENNESKERETTIGHEDER

Himmerlandskød vil aktivt bekæmpe krænkelse af menneskerettigheder, både internt og blandt vores forretningspartnere. Vi tolererer aldrig overtrædelser af fundamentale menneskerettigheder, herunder tvangsarbejde, børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver form for diskrimination baseret på religion, køn, race eller seksuel orientering.

Da vores aktiviteter udelukkende foregår i Danmark, hvor vi følger gældende lovgivning og overenskomster, vurderer vi vores direkte risiko som begrænset. Vi er dog opmærksomme på, at potentielle risici i højere grad kan ligge hos vores leverandører og samarbejdspartnere. Størstedelen af disse opererer ligeledes i Danmark, hvilket reducerer risikoen yderligere, og hvor det er muligt, vælger vi aktivt samarbejdspartnere med produktion i Danmark.

Vi har en politik og interne retningslinjer, der understreger, at vi ikke tolererer mobning, herunder chikane og diskriminering. Overtrædelser vil få ansættelsesretlige konsekvenser. Politikken er beskrevet i vores personalehåndbog og indgår desuden som en del af vores egenkontrolprogram, som anvendes i kundeforhold.

Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samarbejdspartner, vil vi straks revurdere samarbejdet. I indeværende år har vi ikke konstateret brud på menneskerettighederne hverken internt eller hos vores samarbejdspartnere. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at sikre menneskerettigheder i vores forretning.

ANTI-KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Himmerlandskød ønsker til enhver tid at have en høj etisk standard i måden, vi driver vores forretning på. Vi har interne retningslinjer, som omhandler bestikkelse, gaver/repræsentation, politiske bidrag, sponsorater, karteldannelse samt forbud for sammenhandel med nærtstående.

De primære risici, relateret til antikorrupition og bestikkelse, er, at medarbejdere agerer i strid med vores værdier og politikker på området. Dette forebygges bl.a. gennem nedskrevne retningslinjer, der udleveres ved ansættelse.

I Himmerlandskød må ingen medarbejdere modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få ansættelsesretlige konsekvenser for de involverede. Alle aftaler med samarbejdspartnere samt fakturaer godkendes af ledende medarbejdere. Dertil har vi etableret forretningsgange med dobbeltgodkendelse af fakturaer, hvilket er med til at reducere risikoen for overtrædelse af interne retningslinjer på området. Endelig har vi etableret en whistleblowerordning med mulighed for anonymitet ved eventuelle henvendelser.

Vi har ikke kendskab til, at ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende i 2025. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at forhindre korrupition og bestikkelse.

REDEGØRELSE FOR POLITIK FOR DATAETIK

Ledelsen vurderer, at Himmerlandskøds brug af følsomme data er begrænset, men vi har alligevel etableret en politik for dataetik, som supplerer vores eksisterende GDPR-procedurer. Politikken beskriver vores principper for ansvarlig og transparent håndtering af data og sikrer, at vi agerer etisk forsvarligt i vores behandling af både interne og eksterne oplysninger. Hvis vi fremover indfører ny teknologi – f.eks. kunstig intelligens – eller udvider vores databrug væsentligt, vil politikken blive opdateret for at sikre fortsat ansvarlig anvendelse af data. I forbindelse med implementering af NIS2-direktivet, er der udarbejdet yderligere politikker for cyber- og informationssikkerhed.

Da Himmerlandskød betragtes som kritisk infrastruktur, er vi ikke kun omfattet af NIS2-direktivet, men også af CER-forordningen (Critical Entities Resilience), som har til formål at styrke modstandsdygtigheden hos virksomheder, der leverer samfundskritiske tjenester – både mod fysiske og hybride trusler.

Det betyder, at vi i løbet af 2026 skal gennemføre yderligere risikoanalyser og styrke vores kontinuitets- og beredskabsplaner.

Derudover skal vi sikre adgang til kritiske ressourcer som vand, energi, transport og it-systemer samt etablere klare procedurer for kommunikation og samarbejde med myndigheder i tilfælde af hændelser.

MANGFOLDIGHED I LEDELSEN

Himmerlandskød arbejder målrettet på at styrke mangfoldigheden i organisationen og sikre en mere ligelig kønsfordeling i både bestyrelsen og den øverste ledelse. Diversitet betragtes som en væsentlig faktor for virksomhedens udvikling, da forskellige perspektiver og kompetencer bidrager til mere kvalificerede beslutninger.

Det er et centralt mål at have en bestyrelse, hvor medlemmernes erfaringer og profiler komplementerer hinanden på tværs af alder, baggrund, nationalitet og køn.

Disse hensyn indgår i processen, når nye kandidater vurderes, men udvælgelsen baseres altid på en samlet vurdering af kandidaternes faglige styrker, deres relevans for Himmerlandskøds strategiske behov og deres evne til at bidrage til bestyrelsens samlede arbejde.

Himmerlandskød har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret med minimum 25 % af de eksterne bestyrelsesmedlemmer. Pr. 31. december 2025 består de eksterne bestyrelsesmedlemmer af 1 kvinde og 2 mænd, hvorfor fordelingen er 33,3 % kvinder og 66,6 % mænd, og målsætningen er dermed opfyldt.

	Enhed	Mål	2025	2024	2023	2022
Bestyrelsens kønsdiversitet, eksterne medlemmer	%	25%	33%	33%	33%	33%
Direktionens kønsdiversitet	%	33%	33%	33%	33%	33%
Kønsdiversitet for øverste ledelseslag	%	33%	20%	20%	17%	20%
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	100%	100%	100%	97%	92%
Lønforstel mellem CEO og medarbejdere	Gange	3	3	3	3	3
Anmeldelser til whistleblowersystem	Antal	0	1	0	0	0

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022 final.pdf \(fsr.dk\)](#)

For den øverste ledelseskreds, som omfatter direktionen og det underliggende ledelseslag, er det også et mål, at ledelsens medlemmer supplerer hinanden bedst muligt. Ved både intern og ekstern rekruttering, herunder til ledergruppen, baseres udvælgelsen altid på en vurdering af kandidaternes faglige og ledelsesmæssige kompetencer. Himmerlandskød accepterer ikke diskrimination på baggrund af alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap eller lignende forhold. Når de nødvendige kompetencer er til stede, tilstræber vi, at den endelige kandidatpulje afspejler en mangfoldig repræsentation.

Der er i perioden 2016-2025 foretaget to ansættelser til den øverste lederkreds med fordelingen 1 kvinde og 1 mand. I en ansættelsessituation er vi meget opmærksomme på diversiteten, da vi ønsker at øge mangfoldigheden i ledelsen. I den forbindelse har vi gennemgået vores ansættelsesvilkår med henblik på at tiltrække og fastholde det underrepræsenterede køn og dermed skabe bedre rammer for en mere balanceret ledelsessammensætning.

Den øverste ledelseskreds er repræsenteret med 1 kvinde og 4 mænd pr. 31. december 2025.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

RESULTATOPGØRELSE FOR 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning	2	1.988.639.470	1.529.923.442
Andre driftsindtægter	3	1.270.384	4.145.158
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.608.511.851)	(1.197.663.313)
Andre eksterne omkostninger	4	(69.316.527)	(61.159.798)
Bruttoresultat		312.081.476	275.245.489
Personaleomkostninger	5	(137.708.674)	(129.925.795)
Af- og nedskrivninger	6	(20.776.347)	(23.040.010)
Driftsresultat		153.596.455	122.279.684
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.632.069	1.496.054
Andre finansielle indtægter	7	823.166	862.399
Andre finansielle omkostninger	8	(8.254.974)	(11.074.852)
Resultat før skat		147.796.716	113.563.285
Skat af årets resultat	9	(32.147.309)	(23.744.343)
Årets resultat	10	115.649.407	89.818.942

BALANCE PR. 31.12.2025

AKTIVER

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grunde og bygninger		220.316.102	228.159.384
Produktionsanlæg og maskiner		109.953.489	114.207.625
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.922.944	5.439.099
Materielle aktiver under udførelse		2.483.376	0
Materielle aktiver	11	336.675.911	347.806.108
Kapitalandele i associerede virksomheder		11.340.676	9.680.938
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		285.035	370.193
Finansielle aktiver	12	11.625.711	10.051.131
Anlægsaktiver		348.301.622	357.857.239
Råvarer og hjælpematerialer		7.802.872	4.235.499
Fremstillede varer og handelsvarer		41.558.494	17.809.942
Varebeholdninger		49.361.366	22.045.441
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		212.510.829	165.637.934
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	1.437.539
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		644.305	2.504.019
Andre tilgodehavender		22.380.072	11.772.657
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.039.887	2.251.471
Periodeafgrænsningsposter	13	1.520.118	2.933.123
Tilgodehavender		238.095.211	186.536.743
Likvide beholdninger		11.464.385	4.005
Omsætningsaktiver		298.920.962	208.586.189
Aktiver		647.222.584	566.443.428

PASSIVER			
	Note	2025 kr.	2024 kr.
Virksomhedskapital	14	12.894.000	12.894.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		8.279.646	6.619.908
Overført overskud eller underskud		296.905.313	262.887.975
Egenkapital		318.078.959	282.401.883
Udskudt skat	15	8.354.328	7.759.132
Hensatte forpligtelser		8.354.328	7.759.132
Gæld til realkreditinstitutter		97.459.466	102.567.413
Leasingforpligtelser		59.572.045	68.452.324
Anden gæld		9.456.637	9.246.395
Langfristede gældsforpligtelser	16	166.488.148	180.266.132
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	13.733.055	12.920.028
Bankgæld		0	24.604.579
Modtagne forudbetalinger fra kunder		93.180	131.296
Leverandører af varer og tjenesteydelser		71.283.141	43.604.876
Gæld til tilknyttede virksomheder		52.523.947	0
Anden gæld		16.667.826	14.755.502
Kortfristede gældsforpligtelser		154.301.149	96.016.281
Gældsforpligtelser		320.789.297	276.282.413
Passiver		647.222.584	566.443.428
Begivenheder efter balancedagen	1		
Andre ikke-indregnede forpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	21		
Koncernforhold	22		

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2025

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	12.894.000	6.619.908	262.887.975	0	282.401.883
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(80.000.000)	(80.000.000)
Valutakursreguleringer	0	27.669	0	0	27.669
Overført til reserver	0	1.632.069	(1.632.069)	0	0
Årets resultat	0	0	35.649.407	80.000.000	115.649.407
Egenkapital ultimo	12.894.000	8.279.646	296.905.313	0	318.078.959

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2025

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Driftsresultat		153.596.455	122.279.684
Af- og nedskrivninger		20.776.347	23.040.010
Ændringer i arbejdskapital	17	2.285.845	(19.853.756)
Øvrige reguleringer		0	(68.558)
Pengestrømme vedrørende primær drift		176.658.647	125.397.380
Modtagne finansielle indtægter		823.166	862.399
Betalte finansielle omkostninger		(8.234.914)	(11.074.852)
Refunderet/(betalt) skat		(30.340.529)	(26.347.419)
Pengestrømme vedrørende drift		138.906.370	88.837.508
Køb mv. af materielle aktiver		(9.577.013)	(11.454.473)
Salg af materielle aktiver		0	4.685.763
Pengestrømme vedrørende investeringer		(9.577.013)	(6.768.710)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		129.329.357	82.068.798
Afdrag på lån mv.		(4.165.172)	(3.267.970)
Afdrag på leasingforpligtelser		(9.099.226)	(9.074.461)
Udbetalt udbytte		(80.000.000)	0
Afdrag på/ optagelse af ansvarligt lån		0	(10.652.762)
Afdrag på kassekredit		(24.604.579)	(59.105.330)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(117.868.977)	(82.100.523)
Ændring i likvider		11.460.380	(31.725)
Likvider primo		4.005	35.730
Likvider ultimo		11.464.385	4.005
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		11.464.385	4.005
Likvider ultimo		11.464.385	4.005

NOTER**1 BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 NETTOOMSÆTNING

	2025	2024
	kr.	kr.
Danmark	1.253.475.558	1.087.006.208
Øvrige lande	735.163.912	442.917.234
Geografiske markeder i alt	1.988.639.470	1.529.923.442

3 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

	2025	2024
	kr.	kr.
Løntilskud	1.270.384	1.156.448
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	2.988.710
	1.270.384	4.145.158

4 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

	2025	2024
	kr.	kr.
Lovpligtig revision	258.500	213.800
Skatterådgivning	45.000	15.000
Andre ydelser	29.200	25.000
	332.700	253.800

5 PERSONALEOMKOSTNINGER

	2025 kr.	2024 kr.
Gager og lønninger	119.860.250	113.784.005
Pensioner	14.999.505	13.580.101
Andre omkostninger til social sikring	2.848.919	2.561.689
	137.708.674	129.925.795

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	253	240
---	-----	-----

	Ledelses- vederlag 2025 kr.	Ledelses- vederlag 2024 kr.
Direktion	3.495.412	2.831.459
Bestyrelse	525.000	525.000
	4.020.412	3.356.459

6 AF- OG NEDSKRIVNINGER

	2025 kr.	2024 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	20.776.347	23.040.010
	20.776.347	23.040.010

7 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	14.696
Renteindtægter i øvrigt	823.166	847.703
	823.166	862.399

8 ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	2025 kr.	2024 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.047.582	228.272
Renteomkostninger i øvrigt	6.440.227	10.549.602
Valutakursreguleringer	767.165	296.978
	8.254.974	11.074.852

9 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	2025 kr.	2024 kr.
Aktuel skat	31.552.113	21.604.529
Ændring af udskudt skat	595.196	2.139.814
	32.147.309	23.744.343

10 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

	2025 kr.	2024 kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	80.000.000	0
Overført resultat	35.649.407	89.818.942
	115.649.407	89.818.942

11 MATERIELLE AKTIVER

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	258.440.694	163.278.751	16.616.911	0
Tilgange	0	6.703.463	459.311	2.483.376
Afgange	0	(298.563)	(15.249)	0
Kostpris ultimo	258.440.694	169.683.651	17.060.973	2.483.376
Af- og nedskrivninger primo	(30.281.310)	(49.071.126)	(11.177.812)	0
Årets afskrivninger	(7.843.282)	(10.957.599)	(1.975.466)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	298.563	15.249	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(38.124.592)	(59.730.162)	(13.138.029)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	220.316.102	109.953.489	3.922.944	2.483.376
Ikke-ejede aktiver	0	87.609.381	217.352	0

Årets afskrivninger på aktiver afhændet i året udgør 18 t.kr.

12 FINANSIELLE AKTIVER

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	3.061.030	370.193
Overførsler	0	(85.158)
Kostpris ultimo	3.061.030	285.035
Opskrivninger primo	6.619.908	0
Valutakursreguleringer	27.669	0
Andel af årets resultat	1.632.069	0
Opskrivninger ultimo	8.279.646	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	11.340.676	285.035

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Norilia Nordic AS	Oslo, Norge	AS	49,00
OX-M	Viborg, Danmark	ApS	30,00

13 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

14 VIRKSOMHEDSKAPITAL

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominal værdi kr.
A-aktie	9.069	1000	9.069.000
B-aktie	3.825	1000	3.825.000
	12.894		12.894.000

15 UDSKUDT SKAT

	2025 kr.	2024 kr.
Materielle aktiver	4.054.823	3.642.994
Varebeholdninger	(187.464)	(98.461)
Tilgodehavender	334.426	645.287
Forpligtelser	4.152.543	3.569.312
Udskudt skat i alt	8.354.328	7.759.132

Bevægelser i året	2025 kr.	2024 kr.
Primo	7.759.132	5.619.318
Indregnet i resultatopgørelsen	595.196	2.139.814
Ultimo	8.354.328	7.759.132

16 LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

	Forfald inden for 12 måneder 2025 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald efter 12 måneder 2025 kr.	Restgæld efter 5 år 2025 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	4.507.729	3.564.954	97.459.466	77.978.702
Leasingforpligtelser	9.225.326	9.355.074	59.572.045	22.083.058
Anden gæld	0	0	9.456.637	9.456.637
	13.733.055	12.920.028	166.488.148	109.518.397

Anden gæld består af indefrosset feriepenge hos feriefonden.

17 ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL

	2025 kr.	2024 kr.
Ændring i varebeholdninger	(27.315.924)	8.430.222
Ændring i tilgodehavender	(52.684.894)	(10.298.842)
Ændring i leverandørgæld mv.	82.286.663	(17.985.136)
	2.285.845	(19.853.756)

18 IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

	2025	2024
	kr.	kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter frem til udløb i alt	534.851	520.813

Andre ikke-indregnede forpligtelser

Selskabet har pr. 31. december 2025 indgået en aftale om erhvervelse af en anden virksomhed. Overdragelsen finder sted den 1. januar 2026, hvorfor købet ikke er indregnet på balancedagen.

Aftalen omfatter blandt andet overdragelse af virksomhedens navn, logo, kundekartotek, leverandørkartotek, markedsføringsmateriale og hjemmeside.

19 EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

20 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 219 mio. kr.

Til sikkerhed for gæld er deponeret virksomhedspant nom. 80.000 t.kr. i simple fordringer, driftsmateriel, varelagre mv. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte omsætningsaktiver udgør 310 m.kr.

21 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER, DER IKKE ER PÅ MARKEDSMÆSSIGE VILKÅR

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

22 KONCERNFORHOLD

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

OFFENTLIGE TILSKUD

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	9-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.