



HIMMERLANDSKØD

2022

ÅRSRAPPORT

Himmerlandskød A/S

Nordre Ringvej 99
9620 Aalestrup
CVR-nr. 31426340

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling,
den 27. april, 2023

Lars Rosbjerg Andersen
Dirigent

INDHOLD

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	22
Balance pr. 31.12.2022	23
Egenkapitalopgørelse for 2022	25
Pengestrømsopgørelse for 2022	26
Noter	27
Anvendt regnskabspraksis	33

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

VIRKSOMHED

Himmerlandskød A/S

Nordre Ringvej 99

9620 Aalestrup

CVR-nr.: 31426340

Hjemsted: Vesthimmerland

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Telefonnummer: 96 49 03 00

Hjemmeside: www.himmerlandskoed.dk

E-mail: info@himmerlandskoed.dk

BESTYRELSE

Tom Vestergaard Frandsen, formand

Karina Grosen Boldsen

Claus Jessen Ejlersen

Brian Overgaard

Gitte Aarup Hestbæk

DIREKTION

Lars Rosbjerg Andersen, adm. dir.

Christoffer Rosbjerg Andersen, direktør

Louise Bondgaard Godsk, direktør

REVISOR

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Himmerlandskød A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalestrup, den 27.04.2023

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Bondgaard Godsk

Bestyrelse

Tom Vestergaard Frandsen

Karina Grosen Boldsen

Claus Jessen Ejlertsen

Brian Overgaard

Gitte Aarup Hestbæk

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Himmerlandskød A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Himmerlandskød A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på ensådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentligfejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 27.04.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34173

Sami Nikolai El-Galaly

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42793



HIMMERLANDSKØD

Omsætning

1.294_{mio.}

1.024 mio. i 2021

Omsætningsfordeling

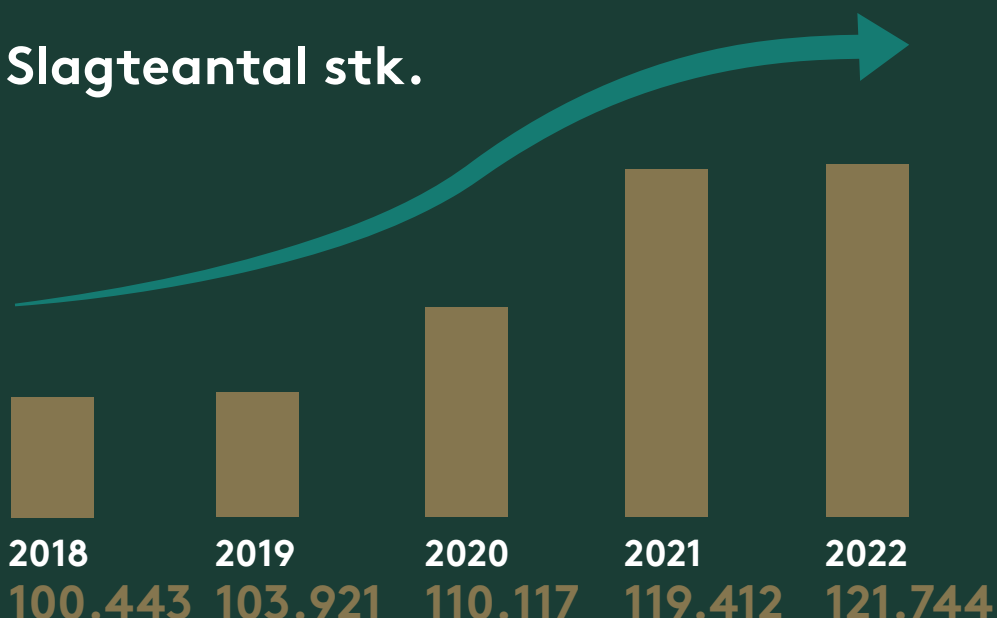
904_{mio.}

Danmark

390_{mio.}

Øvrige lande

Slagteantal stk.



Andel af
lands-
slagtninger

29%

28% i 2021

Soliditetsgrad

inkl. ansvarligt lån

28%



2.630

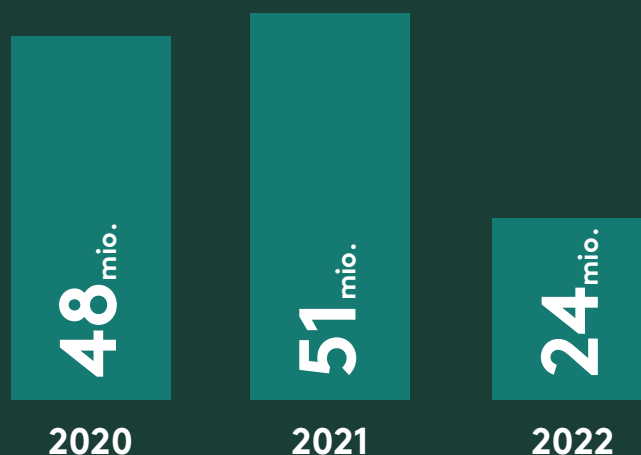
Landmænd



212

Medarbejdere

EBITDA



LEDELSESBERETNING

HOVED- OG NØGLETAL

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.293.623	1.024.331	888.742	857.128	817.448
Bruttoresultat	133.708	152.847	143.715	136.167	116.626
Driftsresultat	15.235	41.359	38.908	34.218	20.597
Resultat af finansielle poster	(5.714)	(701)	(61)	(4.191)	(3.060)
Årets resultat	9.591	33.096	30.401	22.267	13.156
Balancesum	609.726	335.156	208.197	178.953	180.801
Investeringer i materielle aktiver	498.117	114.654	19.275	8.223	9.547
Egenkapital	161.738	152.441	119.112	88.316	69.049
Antal slagtninger	121.744	119.412	110.177	103.921	100.443
Andel af landsslagtninger (%)	28,70	27,78	26,00	23,90	21,30
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	10,34	14,92	16,17	15,89	14,27
Nettomargin (%)	0,74	3,23	3,42	2,60	1,61
Egenkapitalforrentning (%)	6,11	24,38	29,31	28,30	19,75
Soliditetsgrad (%)	26,53	45,48	57,21	49,35	38,19
Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lån (%)	28,23	48,50	62,17	49,35	38,19

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Soliditetsgrad (%):

$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Egenkapitalforrentning (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$$

Nettomargin

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Soliditetsgrad inkl. Ansvarlig lån (%):

$$\frac{\text{Egenkapital} + \text{ansvarlig lån} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Andel af landsslagtninger (%):

$$\frac{\text{Antal slagtninger} * 100}{\text{Landsslagtninger}}$$

LEDELSESBERETNING

HOVEDAKTIVITET

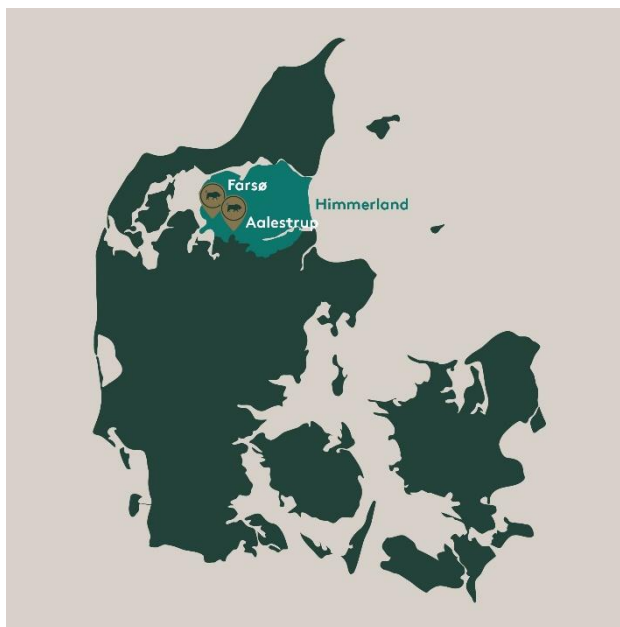
Himmerlandskød er en dansk, familieejet fødevarevirksomhed beliggende i Himmerland. Historien går mere end 100 år tilbage, hvor det startede med et mindre slagteri i Aalestrup. I dag er Himmerlandskød en fødevarevirksomhed med 212 ansatte, hvor aktiviteten består af slagtning af kreaturer samt opskæring og forædling af danske kødprodukter, som sælges i Danmark og udlandet.

I 2022 har Himmerlandskød opført et nyt og moderne byggeri på 16.000 kvm i hjembyen Aalestrup, som både består af slagteri, opskæring, hudehåndtering samt administration. Opførelsen har betydet, at alle aktiviteter er blevet samlet i Himmerland i henholdsvis Aalestrup og Farsø.

Fødevarer fra Himmerlandskød er udelukkende danske. Dyrene er født og opvokset hos danske landmænd, og de er slagtet på vores slagteri i Aalestrup samt opskåret, forarbejdet og pakket i Farsø.

Produkterne sælges som varemærket Himmerlandskød til blandt andet grossister, catering, detailkæder og slagterbutikker. Udover det danske marked eksporteres en større og større andel til både Nord- og Sydeuropa.

Himmerlandskød ønsker at støtte og bidrage til det danske samfund, hvilket understøttes af en 100% dansk produktion af danske råvarer. At vores kød er 100% dansk, betyder også, at vi har en høj fødevaresikkerhed, og at vores dyr ikke udsættes for lange transporter. Den korte transporttid højner dyrenes velfærd og gavner samtidig kødets kvalitet.



UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Himmerlandskød har haft et begivenhedsrigt år med flere større forhold, som har påvirket og præget aktiviteterne og de økonomiske forhold.

I begyndelsen af året blev en udvidelse af vores opskærings- og forædlingsfabrik i Farsø taget i brug, hvilket også indebar en indvielse af yderligere to produktionslinjer. Investeringen har givet, og vil i fremtiden give, flere muligheder i forhold til yderligere forarbejdning og pakning af fødevarer. Det vil i stigende grad ske i tæt samarbejde med vores loyale kunder.

Aktiviteten i Farsø har været påvirket af opstart af linjerne, oplæring af medarbejdere samt opbygning af en tilfredsstillende ordrebeholdning. De nye produktionslinjer gav os ligeledes mulighed for at forarbejde og pakke dansk grisekød for detailkæder, hvilket blev en realitet i foråret 2022.



I efteråret 2020 besluttede Himmerlandskød at samle sine aktiviteter og påbegynde opførelsen af et nyt slagteri og opskæringsfabrik i Aalestrup, hvilket samtidig skulle samle fire ældre afdelinger.

Til trods for meget turbulente tider i byggebranchen med mangel på materialer og høj inflation er opførelsen af bygningen og installationen af maskinerne blevet gennemført uden store uforudsete forhold eller nævneværdige forskydninger i tidsplanen.

Opstarten af den nye fabrik skete i september 2022, hvor slagteriet, hudehåndteringen og administrationen blev taget i brug. Opskæringen vil blive taget i brug i foråret 2023. Forud for opstarten havde vi i sommer rundvisninger for flere hundrede af vores landmænd.

Himmerlandskød har opført et af Europas mest moderne slagterier, hvilket også indebærer brug af den nyeste teknologi. Implementeringen af de nye maskiner og software har i efteråret krævet mange ledelsesmæssige ressourcer. Året er derfor i høj grad påvirket af indkøringen af det nye slagteri, hvor der har været udfordringer med at slagte i den ønskede hastighed i forhold til antallet af tilmeldte dyr.



Vi er derfor stolte over, at vi til trods for indkøring af slagteriet har formået at øge vores slagteantal. Vi har i 2022 haft et rekordår i antal slagtninger, hvor vi har slagtet knap 122.000 dyr. Vi har dermed opnået en stigning i slagteantallet på 2,1%, mens landsslagtningerne er faldet med 1,2%.

Det betyder, at vi igen har øget vores markedsandel af det totale antal slagtninger fra 27,8% til 28,7%.

Med det nye anlæg har vi opnået en større slagtekapacitet, og vi kan således fortsætte med at øge slagteantallet og imødekomme det stigende antal landmænd, som ønsker at levere til Himmerlandskød. Vi er dermed klar til at byde flere leverandører velkommen. Med øgede antal slagtninger kan vi øge effektiviteten, således vi er i stand til, og også villige til, at levere en højere notering til vores landmænd end det øvrige marked.

Samtidig med indkøringen har året været præget af en stor usikkerhed opstået af udefrakommende forhold. En usikkerhed, der både har medført et stigende omkostnings- og renteniveau samtidig med en stor tilbageholdenhed hos forbrugerne i 2. halvår af 2022. Derudover har der i 2. halvår været en usædvanlig høj konkurrence om dyrene. Disse forhold har haft en negativ effekt på de økonomiske nøgletal for 2022.

Til trods for ovenstående forhold leverer Himmerlandskød et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på 24,4 mio. kr. og et resultat før skat på 11,7 mio. kr. Hele resultatet tillægges egenkapitalen og anvendes til at styrke Himmerlandskød og dermed vores lokalsamfund. Egenkapitalen er ved årets udgang steget til 161,7 mio.kr., mens soliditetsgraden inkl. ansvarligt lån har et fornuftigt niveau på 28,23%. Det er en tilfredsstillende soliditetsgrad set i forhold til årets meget store investeringer i både Farsø og Aalestrup, hvor balancesummen er steget betragteligt.

Vi har igennem hele året fokuseret på at levere en konkurrencedygtig afregningspris til vores landmænd, hvilket vi også har opfyldt i størstedelen af året. De store stigninger i råvaregrundlaget har krævet en øget bevågenhed i vores salgsteam og en stor agilitet. I et marked med så kraftige noteringsstigninger vil stigningerne i salgspriserne ofte være forsinkede som følge af månedspriser eller længerevarende kontrakter. Derudover oplevede vi også en hård opbremsning i efterspørgslen, som varede fra juni og året ud samtidig med, at vi prioriterede at opretholde et højt noteringsniveau for at tilgodese vores landmænd. Derfor har vi også oplevet et pres i vores indtjening og et fald i vores overskudsgrad i forhold til 2021.

Det ligger os meget på sinde, at vi har et godt, langvarigt og troværdigt samarbejde med vores landmænd. Vores landmænd har derfor flere år i træk modtaget en højere gennemsnits-kilopris end markedet generelt, hvilket vi hver dag bestræber os på at efterkomme. De langvarige samarbejder med vores landmænd sætter vi meget stor pris på og i særdeleshed i en turbulent periode med opstart af et nyt slagteri kombineret med omskiftelige markedsforhold.

I det forgangne år har vi naturligvis haft et stort ledelsesmæssigt fokus på at færdiggøre og igangsætte driften af vores nye investering i Farsø samt det nye byggeri i Aalestrup. I 2023 vil der ligeledes være fokus på indkøring, tilpasning og optimering af anlæggets produktion. Med den yderligere kapacitet i Aalestrup forventer vi en stigning i slagteantallet og i omsætningen.

Som følge af en øget effektivitet på det nye anlæg i Aalestrup, herunder fuldstændig fraflytning fra de gamle anlæg, forventes en forbedret indtjening i forhold til 2022. Ligeledes forventes et mere balanceret forhold mellem salgspriser og notering. Vi forventer dog fortsat et højt prisniveau på råvarer og hjælpematerialer samt øvrige produktionsomkostninger. Ligeledes er der forventninger til store overenskomstmæssige lønreguleringer, hvor det historisk har været vanskeligt at pålægge salgspriserne 1:1 som følge af konkurrencen fra udenlandske produkter.

Endeligt vil året fortsat være præget af indkøring og opstart af den nye produktion i Aalestrup samtidig med, at der vil være omkostninger forbundet med de gamle anlæg. Året vil blive påvirket af væsentligt højere afskrivninger på de nye anlæg samtidig med, at der ikke er fuld effektivitet pga. opstart mv.

Såfremt der måtte ske et salg af de gamle anlæg, vil forventningerne til resultatet for 2023 ændre sig.

Vigtige begivenheder 2022

MARTS

Indvielse af nye
produktionslinjer i
Farsø



AUGUST

Opstart af
hudeafdeling i
Aalestrup



SEPTEMBER

De første slagtninger
blev gennemført i
Aalestrup





OKTOBER

Modtagelse af
erhvervsprisen
"Succesvirksomhed"
for 3. år i træk

NOVEMBER

Yderligere
CO₂-kortlægning
Scope 1, 2, 3



DECEMBER

Rekord i antal
slagtninger +
omsætning



HIMMERLANDSKØD

AFSÆTNING

På afsætningssiden har Himmerlandskød de seneste år markeret sig hos de danske forbrugere som et kvalitetsprodukt, og vi oplever fortsat en stor interesse for vores produkter og vores brand hos private forbrugere og særligt fra restauranter, der ønsker høj kvalitetsvarer.

Det er særdeles vigtigt for os, at vores varer bliver gennemgået af vores dygtige, fagudlærte medarbejdere, der forstår at sortere og sætte en ære i at leve op til kundernes forventninger.

I løbet af årets første fem måneder har vi oplevet en højere efterspørgsel end normalt, hvilket har været båret af et lavt udbud af oksekød på verdensplan samt genåbningen af samfundet efter COVID-19. Der kom færre udenlandske produkter i Europa og dermed Danmark, hvilket var med til at forhøje både notering og salgspriser.



Priserne steg dog i et sådant omfang, at prisniveauet på oksekød samt den øvrige inflation i samfundet betød en opbremsning i efterspørgslen fra juni til december.

Himmerlandskøds omsætning steg med 269 mio.kr., hvor 105 mio.kr. relaterer sig til udlandet. Andelen til eksport er steget fra 27% til 30%. Eksportomsætningen er fordoblet således, at vi i 2022 eksporterede for 390 mio.kr.

Grundet opbremsningen i efterspørgslen har Himmerlandskøds samlede marginal har været faldende, selvom vi har et godt netværk og gode samhandelspartnere. De kraftige noteringsstigninger har været svære for markedet at håndtere. Vi oplever derfor fortsat pres på fødevarepriserne i Danmark, hvor forbrugerpriserne på kødprodukter ligger lavere i Danmark end i den øvrige del af Europa. Marginalen i vores forretning er lille og derfor sårbar over for forandringer og prisstigninger i råvarer, hvilket året også har bekræftet.

INVESTERINGER

Som led i vækststrategien og som led i at fremtidssikre Himmerlandskød har vi foretaget en udvidelse af vores afdeling i Farsø samt opført et helt nyt og moderne slagteri, opskæring, hudehåndtering og administration i Aalestrup. Det er to vigtige og strategiske investeringer, der skal sikre, at Himmerlandskød forbliver en stærk fødevarevirksomhed, som sikrer fortsat udvikling.

I dette regnskabsår er de to store investeringer i henholdsvis Farsø og Aalestrup afsluttet, hvilket er årsag til den øgede balancesum. I Aalestrup kunne vi tage byggeriet i brug i sensommeren 2022. Formålet med opførelsen er at samle vores aktiviteter fra tre ældre slagteanlæg og hudefabrik til et nyt og moderne anlæg, der både giver os bedre effektivitet, en øget kapacitet, langt bedre arbejdsforhold og på sigt en lavere miljøpåvirkning.



Med byggeriet kan vi dermed imødekomme det stigende antal slagtninger samt fremtidssikre virksomheden ved både at højne kvaliteten af slagtninger og skabe et bedre arbejdsmiljø for vores medarbejdere.

En af vores største opgaver er at sikre, at vores landmænd får den højest mulige afregningspris for deres kreaturer, og med et nyt slagteri kan vi fortsætte med at gøre tingene endnu bedre og mere effektivt – til gavn for både landmænd, medarbejdere, lokalsamfund og vores kunder. Byggeriet er helt i tråd med FN's verdensmål, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund", som af Himmerlandskød er udpeget som et af de særlige, bæredygtige fokusområder.

FINANSIERING

Himmerlandskød har sikret finansiering af årets store investeringer via langfristet realkreditlån, lange leasingkontrakter samt via driftskredit. Finansieringen er en kombination af fast og variabel rente. Der udloddes ingen udbytte, og årets resultat lader ejerne således forblive i Himmerlandskød for at kunne videreudvikle forretningen.

Moderelskabet stiller fortsat et ansvarligt lån til rådighed for at styrke de finansielle forhold i Himmerlandskød.

Med årets resultat, likviditet og vores soliditetsgrad inkl. det ansvarlige lån på 28%, vurderer vi at være rustet til fremtidens investeringer og de generelle udsving i markedet.

ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED DEN FORVENTEDE UDVIKLING

Resultatet for 2022 ligger under de forventninger, som ledelsen havde ved årets begyndelse. Med baggrund i de foregående års udvikling og genåbning af samfundet efter Covid-19 havde vi budgetteret med et højere resultat.

Antallet af slagtninger og stigningen i omsætning indfrier vores forventninger, mens selve noteringen samt det øvrige omkostningsniveau har været væsentligt højere. Vi oplevede en lav efterspørgsel i 2. halvår af 2022, mens vi samtidig har haft et øget omkostningsniveau på både vores råvarer og hjælpematerialer samt på vores produktionsomkostninger - herunder energipriser.

Det har været et år præget af mange forandringer, der begyndte med høj efterspørgsel, historisk høj notering og høje salgspriser, men sluttede med en opbremsning i forbruget af oksekød. Vi kan således notere os et lavere resultat, end vi havde regnet med ved årets begyndelse.

FINANSIELLE RISICI

Selvom der er foretaget store investeringer, og balancesummen er øget betragteligt, har Himmerlandskød fortsat en fin soliditetsgrad inkl. ansvarligt lån på 28%. Himmerlandskød foretager løbende de nødvendige dispositioner med henblik på at sikre virksomheden bedst muligt.

Vores eksterne gæld er for nuværende optaget med både fast og variabel rente. Fordelingen mellem variabel og fast rente bliver løbende vurderet både ved optagelsen og ved udvikling af renteniveauet. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har en meget fin balance imellem investeringer, egenkapital og gæld, men ledelsen vil i de kommende år arbejde for at styrke nøgletallene.

SÆRLIGE RISICI

Vores afregnings- og salgspriser er væsentligt påvirket af udbuddet af slagtedyr i Danmark og Europa. Derudover påvirkes salget af den danske detailhandel samt forbrugernes adfærd i forhold til et ønske om at fremme dyrevelfærden og støtte dansk landbrug og danske arbejdspladser.

Selskabets risiko for både valuta- og renteudsving er lav. Samhandel i udenlandsk valuta foregår udelukkende i euro, og selskabets renterisiko er alene knyttet til selskabets bank- og leasinggæld. Hverken valuta- eller renterisiko er afdækket ved brug af finansielle instrumenter.

MILJØMÆSSIGE FORHOLD

Som en ansvarlig virksomhed ønsker Himmerlandskød at mindske den negative påvirkning af miljø og klima for på den måde at sikre et mere ansvarligt forbrug af de anvendte ressourcer.

Vores direkte påvirkning af det eksterne miljø sker primært i forbindelse med slagtning og den efterfølgende forarbejdning og pakning. Løbende søger vi gennem nye løsninger i vores produktion at reducere den negative påvirkning af miljøet.

Der er således i 2022 foretaget investeringer i produktionen med henblik på både at udvide produktionskapaciteten og på at opnå en bedre udnyttelse af ressourcerne - herunder mindske spildet og energiforbruget pr. produceret kg. Blandt investeringerne og initiativerne kan nævnes:

- I forbindelse med opførelsen af et nyt og mere moderne slagteri, er der sket et skifte i varmekilder fra henholdsvis olie og naturgas på de ældre anlæg til, at vi nu udelukkende har fjernvarme i Aalestrup og Farsø.
- Derudover er lyskilderne i de nyopførte ejendomme naturligvis LED-belysning.
- Inden for de sidste 2-3 år er alle plastbakker skiftet ud til genanvendeligt plast, og derudover arbejdes der på, at den tilhørende folie ligeledes udskiftes til genanvendeligt materiale.
- I 2021 øgede vi vores samarbejde med et lokalt biogasanlæg, som nu modtager størstedelen af vores slagteriaffald, således hele slagtedyret anvendes i så stor udstrækning som muligt, så spildprodukter er minimale.
- Endelig har sammenlægningen af de fire ældre afdelinger betydet væsentlige reduktioner i intern transport.

Disse initiativer har alle medført en reduktion af ressourceforbruget på de pågældende områder.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

FORRETNINGSMODEL

Vi vil producere og levere danske fødevarer af højeste kvalitet med fokus på fødevarer sikkerhed og dyrevelfærd. Vores kød er 100% dansk – født, opvokset, slagtet, opskåret og pakket i Danmark. Det er vigtigt for os at bidrage til samfundet, og med 100% dansk er vi med til at fremme dansk landbrug og danske arbejdspladser. Dertil har vi i Danmark en meget høj fødevarer sikkerhed med uvildige dyrlæger og kontrollanter, der også er med til at sikre, at vi opretholder et højt niveau af dyrevelfærd.

Hos Himmerlandskød er ansvarlighed en integreret del af virksomhedens drift. Ansvarlighed i forhold til miljøet, ansvarlighed i forhold til vores landmænd og kunder og ansvarlighed i forhold til vores medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil.



Vores overordnede strategi er at bidrage til at fremme FN's verdensmål inden for de områder, hvor vi mener, at Himmerlandskød kan og skal gøre en forskel. Vi er med til at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen. Himmerlandskød vil i de kommende år og i særdeleshed via opførelsen af et nyt slagteri arbejde yderligere på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning.

Udover ovenstående verdensmål har Himmerlandskød ligeledes udpeget FN's verdensmål nr. 11, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund" som et særligt fokusområde. Opførelsen af det nye slagteri er foretaget i det lokalsamfund i Aalestrup, hvor det hele startede for over 100 år siden. Vi sætter pris på vores nærområde, og vi er glade for, at det nye slagteri kommer til at bevare arbejdspladser i et mindre lokalsamfund. Arbejdspladser, der kan være med til understøtte udviklingen af lokalsamfundet. Opførelsen betyder også, at vi fortsætter med at have relativt kort afstand til vores leverandører og herved er med til at skabe en mere bæredygtig produktion af fødevarer.

MENNESKERETTIGHEDER

Himmerlandskød vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i eget selskab, men også hvor vi måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Vi accepterer ikke brud på basale menneskerettigheder, benyttelse af tvangsarbejde, brugen af børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, men størsteparten heraf opererer ligeledes i Danmark, hvilket er med til at reducere risikoen. Hvor det er muligt, vælger vi aktivt samarbejdspartnere med produktion i Danmark.

Vi har en politik og interne retningslinjer, der tydeliggør, at vi ikke tolererer mobning, herunder chikane og diskriminering. Det vil få ansættelsesretlige konsekvenser, såfremt vi oplever det på vores fabrikker. Politikken er nedskrevet i vores personalehåndbog, som bliver udleveret ved ansættelse. Derudover er den en del af vores egenkontrolprogram, som anvendes i kundeforhold.

Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samarbejdspartner, vil vi øjeblikkeligt revurdere samarbejdet. Vi har i indeværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne hverken hos os eller hos vores samarbejdspartnere. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at sikre menneskerettigheder i vores forretning.

SOCIALE OG MEDARBEJDERFORHOLD

Himmerlandskød har udelukkende produktion i Danmark, hvor vi følger gældende overenskomster, der dermed er med til at sikre overholdelse og en god standard for arbejds- og lønvilkår. Faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af eventuelle konflikter. Ligeledes har Himmerlandskød også en faglig organisation som samarbejdspartner, der er med til at sikre overholdelse af gældende regler og overenskomster. Vores dyr er fra danske landbrug, som tilsvarende er omfattet af overenskomster og regelsæt, der skal være med til at sikre gode arbejds- og lønforhold hos vores leverandører.

Himmerlandskød følger lovbestemte regler og sikrer, at medarbejdere ansættes under velordnede løn- og ansættelsesforhold, samt at ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres.

Vi er stolte over, at vores fødevarerproduktion udelukkende foregår i Danmark, hvor der er ordentlige arbejdsforhold, der blandt andet sikrer mindstelønninger, løn under sygdom mv.

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at vi opererer i en branche med et hårdt fysisk arbejdsmiljø. Der til arbejder de fleste medarbejdere med kniv, hvorved risikoen for arbejdsskader er relativ høj i forhold til andre brancher. Vi har indarbejdet foranstaltninger, der skal forhindre ulykker og reducere belastninger ved risikofyldte arbejdspladser, men der er risiko for, at uheld kan ske, hvis der handles i strid med vores retningslinjer i forhold til håndtering af maskiner og arbejdsgange. Vi har desuden interne politikker og retningslinjer, der beskriver vigtigheden af at følge reglerne for det fysiske arbejdsmiljø og korrekt betjening af vores produktionsmaskiner.

Der arbejdes aktivt med forebyggelse og udbedring af arbejdsmiljørelaterede udfordringer i vores sikkerhedsudvalg, hvor både ledelse og medarbejdere er repræsenteret. Udvalget er med til at forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem forbedringer af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø.

I forbindelse med ibrugtagningen af det nye slagteri har vi i det forgangne år forbedret vores fysiske arbejdsmiljø betragteligt. Der er eksempelvis automatiske lifte i forbindelse med slagtingen, som mindsker belastende positioner. Derudover er den fysiske plads på slagtegangene langt større, som er med til at mindske risikoen for ulykker. Desuden er der teknologiske løsninger i kølerumme, der har minimeret skub i forbindelse med udlæsningen. I forbindelse med miljøgodkendelsen er der foretaget støjmålinger i vores produktion for at sikre, at medarbejderne ikke bliver udsat for for meget støj.



Endeligt har nybyggeriet i Farsø og Aalestrup givet langt bedre kantineforhold for de ansatte, mens produktionen er indrettet med automatiserede produktionslinjer og robotter til pakning, så medarbejderne skånes for ensidigt gentaget arbejde og tunge løft. Disse tiltag har været med til at forbedre vores sikkerhedsniveau i 2022 og er med til at forebygge arbejdsskader fremadrettet.

Vi har ligeledes en sundhedspolitik, der giver mulighed for sundhedsordning samt regler for alkohol og rygning, der udleveres ved ansættelsesstart. Dertil har vi en sygdomspolitik, som skal være med til at sikre, at medarbejderen har et godt arbejdsliv med lav sygdomsfrekvens og højt velvære. Der afholdes blandt andet sygefraværssamtaler, som har været med til at sikre fastholdelse til arbejdsmarkedet og medvirket til øget rotation.

MILJØ- OG KLIMAPÅVIRKNING

Det er Himmerlandskøds politik, at virksomheden skal udvikle sin drift med stor ansvarlighed overfor miljø og klima. Det er årsagen til, at vi i år og i det kommende år vil arbejde yderligere på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning. Vores tiltag i produktionen er en del af vores mål om at skabe en mere bæredygtig fødevarereproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen.

I 2022 har vi investeret mange ressourcer på deltagelse i projekter (Grøn Cirkulær Omstilling samt KlimaKlar) samt uddannelse af ledelse for at opnå en større viden om den grønne omstilling. I forbindelse med projekterne er vores produktion blevet gennemgået for at identificere tiltag, der kan være med til at reducere vores ressourceforbrug. Ligeledes har vi arbejdet på en indledende kortlægning af vores CO₂-udledning, som vi i det kommende år skal arbejde yderligere med. I forbindelse med kortlægningen har vi fået opgjort og placeret vores ressourceforbrug i scope 1, 2 og 3 i overensstemmelse med GhG-protokollen (Greenhouse Gas Protokollen).

Vi skal i det kommende år fortsætte med at identificere, revidere og kortlægge vores arbejde med bæredygtighed. Vi har en ambition om at udvikle arbejdet, så vi løbende forankrer flere indsatser i takt med integrationen af bæredygtighed i vores øvrige opgaver, herunder på sigt at lave en løbende rapportering på området.

Vores påvirkning af miljøet og klimaet kan overordnet set henføres til vores produktionsaktiviteter i form af slagting, herunder vores energi-, vand- og materialeforbrug, vores medarbejders handlinger og vores indirekte påvirkninger i vores forsyningskæde. Vores væsentligste risici, relateret til miljø og klima, er knyttet til udledning af spildevand, vand- og energiforbrug samt forbrug af emballage i vores pakkeri.

Vi arbejder derfor løbende på at minimere den miljømæssige påvirkning fra vores produktion gennem fortsat reduktion af forbrug af vand, energi, rengøringsmidler og kemikalier samt reduktion af udledning af spildevand indenfor de givne, praktiske og økonomiske rammer.

For at mindske ressourceforbruget og belastning af miljøet har vi i de seneste 3-5 år gennemført følgende tiltag: udnyttet overskudsvarme fra produktionen, skiftet fra oliefyr og naturgas til fjernvarme, lanceret kødbakker fremstillet af genanvendt og genanvendeligt PET-plast, skiftet til LED-lys i store dele af vores produktions- og kontorfaciliteter, udskiftet kølekompressor med det formål at reducere energiforbruget på vores anlæg, optimeret brugen af vand ved køling af vores huder, påbegyndt udskiftning af firmabiler til hybridbiler samt bortskaffelse af vores slagteaffald til biogasanlæg i nærområdet for derigennem at udnytte ressourcerne bedst muligt.

Vi arbejder på at involvere alle ledelsesniveauer samt ansatte i at sikre at vores miljøpolitik indarbejdes i alle daglige aktiviteter og funktioner. Dette har blandt andet betydet ideer og løsninger fra medarbejdere, som har reduceret brugen af både CO2 og vand.

De gennemførte tiltag samt større udnyttelse af vores anlæg har været medvirkende til, at vi indtil 2021 har haft et lavere energi- og vandforbrug pr. dyr. I forbindelse med opførelsen af det nye slagteri har der siden september 2022 været udfordringer med slagtehastigheden, som har betydet, at vores ressourceforbrug pr. dyr har været opadgående i forhold til 2021. Sammenlægningen af afdelinger har derimod sparet meget intern transport mellem disse.

ANTI KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Himmerlandskød ønsker til enhver tid at have en høj etisk standard i måden, vi driver vores forretning på.

Vi har interne retningslinjer, som omhandler bestikkelse, gaver/repræsentation, politiske bidrag, sponsorater, karteldannelse samt forbud for sammenhandel med nærtstående.

De primære risici, relateret til antikorrupition og bestikkelse, er, at medarbejdere agerer i strid med vores værdier og politikker på området. Dette forebygges bl.a. gennem nedskrevne retningslinjer, der udleveres ved ansættelse.

I Himmerlandskød må ingen ansatte modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få ansættelsesretlige konsekvenser for de involverede ansatte. Alle aftaler med samarbejdspartnere samt fakturaer godkendes af ledende medarbejdere. Der til har vi etableret forretningsgange med dobbeltgodkendelse af fakturaer, hvilket er med til at reducere risikoen for overtrædelse af interne retningslinjer på området.

Vi har ikke kendskab til, at ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende i 2022. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at forhindre korrupition og bestikkelse.

REDEGØRELSE FOR POLITIK FOR DATAETIK

Ledelsen vurderer ikke, at Himmerlandskød betegnes som særligt datadreven og har derfor ikke formuleret en politik for området. Ledelsen har skønnet, at Himmerlandskøds brug af data kan indgå i bestemmelserne for GDPR, hvoraf det fremgår, hvordan følsomme dataoplysninger skal og bliver håndteret. Vi er opmærksomme på, at såfremt vi indfører en ny teknologi såsom kunstig intelligens eller udvider vores brug af data væsentligt, skal vi have formuleret en politik for brugen af de tilvejebragte data.

I forbindelse med den kommende implementering af NIS2-direktivet, vil der blive udfærdiget yderligere politikker på cyber- og informationssikkerhedsområdet.

MANGFOLDIGHED I LEDELSEN

Det er Himmerlandskøds mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste ledelseskreds ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser. Det er vores mål, at vores medlemmer bedst muligt skal supplere hinanden hvad angår alder, baggrund, nationalitet, køn m.v. med henblik på at sikre et kompetent og alsidigt bidrag til bestyrelsesarbejdet. Disse forhold vurderes, når der skal identificeres nye kandidater til bestyrelsen. Indstilling af kandidater vil altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer, disses match med behovene i Himmerlandskød og bidrag til bestyrelsens samlede effektivitet.

Himmerlandskød har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret med minimum 25% af de eksterne bestyrelsesmedlemmer. Pr. 31. december 2022 består de eksterne bestyrelsesmedlemmer af 1 kvinde og 2 mænd, hvorfor fordelingen er 33,3% kvinder og 66,6% mænd, og målsætningen er dermed opfyldt.

For den øverste ledelseskreds, her defineret som direktionen og det underliggende ledelsesslag, er det ligeledes målet, at medlemmer af ledelsen bedst muligt supplerer hinanden. Ved intern eller ekstern rekruttering generelt og til ledergruppen vil udvælgelsen altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer. Himmerlandskød tillader ikke diskrimination ift. alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap m.v. Hvis kandidaternes kompetencer er til stede, vil vi tilsikre, at der i den sidste udvælgelse er en mangfoldig repræsentation.

Der har i 2022 ikke været et behov for at rekruttere personer til ledelseskredsen. Der er i perioden 2016-2017 foretaget to ansættelser til den øverste lederkreds med fordelingen 1 kvinde og 1 mand. I en ansættelsessituation er vi meget opmærksomme på diversiteten, da vi ønsker at øge mangfoldigheden i ledelsen. Vi har i den forbindelse vurderet vores ansættelsesvilkår i forhold til at tiltrække og fastholde det underrepræsenterede køn for derigennem at skabe og forbedre rammerne herfor.

Den øverste ledelseskreds er repræsenteret med 1 kvinde og 4 mænd pr. 31. december 2022.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

RESULTATOPGØRELSE FOR 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Nettoomsætning	2	1.293.623.296	1.024.331.441
Andre driftsindtægter		1.498.982	1.665.092
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.110.804.677)	(831.160.654)
Andre eksterne omkostninger	3	(50.609.896)	(41.988.418)
Bruttoresultat		133.707.705	152.847.461
Personaleomkostninger	4	(109.284.713)	(101.432.878)
Af- og nedskrivninger	5	(9.187.960)	(10.055.595)
Driftsresultat		15.235.032	41.358.988
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		2.133.589	1.407.614
Andre finansielle indtægter	6	267.830	237.877
Andre finansielle omkostninger	7	(5.982.165)	(938.916)
Resultat før skat		11.654.286	42.065.563
Skat af årets resultat	8	(2.062.961)	(8.969.596)
Årets resultat	9	9.591.325	33.095.967

BALANCE PR. 31.12.2022

AKTIVER

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Grunde og bygninger		251.554.695	24.092.038
Produktionsanlæg og maskiner		122.155.170	16.754.875
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.579.468	5.004.768
Materielle aktiver under udførelse		0	112.028.569
Materielle aktiver	10	379.289.333	157.880.250
Kapitalandele i associerede virksomheder		7.520.193	5.680.570
Finansielle aktiver	11	7.520.193	5.680.570
Anlægsaktiver		386.809.526	163.560.820
Råvarer og hjælpematerialer		5.933.999	3.489.842
Fremstillede varer og handelsvarer		47.192.066	21.409.765
Varebeholdninger		53.126.065	24.899.607
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		146.325.069	132.699.339
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		248.785	181.856
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.487.300	5.205.550
Andre tilgodehavender		19.065.617	6.883.477
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.783.000	0
Periodeafgrænsningsposter	12	849.375	1.713.357
Tilgodehavender		169.759.146	146.683.579
Likvide beholdninger		30.764	11.990
Omsætningsaktiver		222.915.975	171.595.176
Aktiver		609.725.501	335.155.996

PASSIVER

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital	13	12.894.000	12.894.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		4.459.162	2.619.539
Overført overskud eller underskud		144.384.798	136.927.062
Egenkapital		161.737.960	152.440.601
Udskudt skat	14	2.670.672	607.711
Hensatte forpligtelser		2.670.672	607.711
Ansvarlig lånekapital	15	10.442.573	10.236.528
Gæld til realkreditinstitutter		6.099.801	111.639
Leasingforpligtelser		85.096.181	2.892.567
Anden gæld		8.980.344	8.699.802
Langfristede gældsforpligtelser	16	110.618.899	21.940.536
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	10.040.260	1.656.540
Bankgæld		242.852.448	75.121.657
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.771.087	57.658.258
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	1.354.395
Anden gæld		23.034.175	24.376.298
Kortfristede gældsforpligtelser		334.697.970	160.167.148
Gældsforpligtelser		445.316.869	182.107.684
Passiver		609.725.501	335.155.996
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds-mæssige vilkår	22		
Koncernforhold	23		

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	12.894.000	2.619.539	136.927.062	152.440.601
Valutakursreguleringer	0	(293.966)	0	(293.966)
Overført til reserver	0	2.133.589	(2.133.589)	0
Årets resultat	0	0	9.591.325	9.591.325
Egenkapital ultimo	12.894.000	4.459.162	144.384.798	161.737.960

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Driftsresultat		15.235.032	41.358.988
Af- og nedskrivninger		9.187.960	10.055.595
Ændringer i arbejdskapital	17	(53.186.030)	(1.618.442)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(28.763.038)	49.796.141
Modtagne finansielle indtægter		267.830	237.877
Betalte finansielle omkostninger		(5.982.162)	(938.916)
Refunderet/(betalt) skat		(3.137.395)	(7.632.118)
Pengestrømme vedrørende drift		(37.614.765)	41.462.984
Køb mv. af materielle aktiver		(133.079.948)	(114.653.941)
Salg af materielle aktiver		6.854.595	241.583
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		2.482	5.410
Pengestrømme vedrørende investeringer		(126.222.871)	(114.406.948)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(163.837.636)	(72.943.964)
Optagelse af lån		6.345.435	3.719.183
Afdrag på lån mv.		(172.819)	(2.343.689)
Afdrag på leasingforpligtelser		(13.968.810)	(1.695.651)
Optagelse af ansvarlig lån		206.045	201.978
Tilbagebetaling/udlån til tilknyttede virksomheder		0	8.683.094
Tilbagebetaling/udlån til associerede virksomheder		3.718.250	(5.205.550)
Afdrag på / optagelse af kassekredit		167.728.309	69.590.009
Pengestrømme vedrørende finansiering		163.856.410	72.949.374
Ændring i likvider		18.774	5.410
Likvider primo		11.990	6.580
Likvider ultimo		30.764	11.990
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		30.764	11.990
Likvider ultimo		30.764	11.990

NOTER

1 BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 NETTOOMSÆTNING

	2022 kr.	2021 kr.
Danmark	904.172.789	739.874.656
Øvrige lande	389.450.507	284.456.785
Geografiske markeder i alt	1.293.623.296	1.024.331.441

3 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

	2022 kr.	2021 kr.
Lovpligtig revision	183.000	157.500
Skatterådgivning	15.000	54.800
Andre ydelser	60.400	67.242
	258.400	279.542

4 PERSONALEOMKOSTNINGER

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	94.754.820	87.766.318
Pensioner	11.453.817	10.585.447
Andre omkostninger til social sikring	2.289.290	2.226.266
Andre personaleomkostninger	786.786	854.847
	109.284.713	101.432.878

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	212	199
	Ledelses- vederlag 2022 kr.	Ledelses- vederlag 2021 kr.
Direktion	2.904.054	2.913.945
Bestyrelse	450.000	506.250
	3.354.054	3.420.195

5 AF- OG NEDSKRIVNINGER

	2022	2021
	kr.	kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	11.976.825	10.099.261
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(2.788.865)	(43.666)
	9.187.960	10.055.595

6 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

	2022	2021
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	5.012	10.162
Renteindtægter i øvrigt	262.818	227.715
	267.830	237.877

7 ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	2022	2021
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	206.045	201.978
Renteomkostninger i øvrigt	5.776.120	736.938
	5.982.165	938.916

8 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	2022	2021
	kr.	kr.
Aktuel skat	0	9.722.395
Ændring af udskudt skat	2.062.961	(752.799)
	2.062.961	8.969.596

9 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

	2022	2021
	kr.	kr.
Overført resultat	9.591.325	33.095.967
	9.591.325	33.095.967

10 MATERIELLE AKTIVER

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	65.918.972	69.369.221	13.235.553	112.028.569
Overførsler	0	0	0	(260.665.338)
Tilgange	234.389.145	111.707.454	3.383.608	148.636.769
Afgange	(4.497.619)	(819.470)	(2.436.144)	0
Kostpris ultimo	295.810.498	180.257.205	14.183.017	0
Af- og nedskrivninger primo	(41.826.934)	(52.614.346)	(8.230.785)	0
Årets afskrivninger	(3.396.193)	(6.307.159)	(2.273.473)	0
Tilbageførsel ved afgange	967.324	819.470	1.900.709	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(44.255.803)	(58.102.035)	(8.603.549)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	251.554.695	122.155.170	5.579.468	0
Ikke-ejede aktiver	0	105.529.538	896.605	0

Årets afskrivninger på aktiver afhændet i året udgør 117 t.kr.

11 FINANSIELLE AKTIVER

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	3.061.030
Kostpris ultimo	3.061.030
Opskrivninger primo	2.619.540
Valutakursreguleringer	(293.966)
Andel af årets resultat	2.133.589
Opskrivninger ultimo	4.459.163
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.520.193

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Norilia Nordic AS	Oslo, Norge	AS	49

12 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

13 VIRKSOMHEDSKAPITAL

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-aktie	9.069	1000	9.069.000
B-aktie	3.825	1000	3.825.000
	12.894		12.894.000

14 UDSKUDT SKAT

	2022 kr.	2021 kr.
Materielle aktiver	2.382.534	743.642
Varebeholdninger	(131.707)	(71.400)
Tilgodehavender	186.862	61.056
Forpligtelser	2.145.687	(125.587)
Fremførbare skattemæssige underskud	(1.912.704)	0

	2022 kr.	2021 kr.
Bevægelser i året		
Primo	607.711	1.360.510
Indregnet i resultatopgørelsen	2.062.961	(752.799)
Ultimo	2.670.672	607.711

15 ANSVARLIG LÅNEKAPITAL

Ansvarlig lånekapital er stillet af Himmerlands Food Group ApS. Lånet forfalder i 2032, hvor lånet skal indfries. Kreditor træder tilbage for al gæld, som i tilfælde af selskabets konkurs, likvidation eller akkord, uanset art, ikke kan dækkes af selskabets aktiver.

16 LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald efter 12 må- neder 2022 kr.	Restgæld efter 5 år 2022 kr.
Ansvarlig lånekapital	0	0	10.442.573	10.442.573
Gæld til realkreditinstitutter	344.398	159.944	6.099.801	4.578.052
Leasingforpligtelser	9.695.862	1.496.596	85.096.181	66.937.367
Anden gæld	0	0	8.980.344	8.980.344
	10.040.260	1.656.540	110.618.899	90.938.336

17 ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL

	2022	2021
	kr.	kr.
Ændring i varebeholdninger	(28.226.459)	2.938.057
Ændring i tilgodehavender	(25.010.817)	(28.113.697)
Ændring i leverandørgæld mv.	51.246	23.557.198
	(53.186.030)	(1.618.442)

18 IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

	2022	2021
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	885.178	952.185

19 EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

20 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 19.750 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 53.600 t.kr. i simple fordringer, driftsmateriel, varelagre mv. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte omsætningsaktiver udgør 238.695 t.kr.

Bankgæld og byggekredit er sikret ved ejerpantebrev nom. 115.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi udgør 220.413 t.kr.

21 NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet udgøres af:

Himmerlands Food Group ApS, Aalestrup, moderselskab
 Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro, ultimativ moderselskab
 Lars Rosbjerg Andersen, Bjerringbro, ultimative ejer

22 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER, DER IKKE ER PÅ MARKEDSMÆSSIGE VIKÅR

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 KONCERNFORHOLD

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

ÆNDRINGER I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Virksomheden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår præsentation i pengestrømmen.

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med debeløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

OFFENTLIGE TILSKUD

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter iforbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder offentlige tilskud i form af løntilskud.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt vind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokale omkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuldfordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	9-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag affærdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen overleasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.