



HIMMERLANDSKØD



2023

ÅRSRAPPORT

HIMMERLANDSKØD A/S

Nordre Ringvej 99
9620 Aalestrup
CVR-nr. 31426340

ÅRSRAPPORT 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling,
den 21. marts, 2024

Lars Rosbjerg Andersen
Dirigent

INDHOLD

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2023	21
Balance pr. 31.12.2023	22
Egenkapitalopgørelse for 2023	24
Pengestrømsopgørelse for 2023	25
Noter	26
Anvendt regnskabspraksis	32

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

VIRKSOMHED

Himmerlandskød A/S

Nordre Ringvej 99

9620 Aalestrup

CVR-nr.: 31426340

Hjemsted: Vesthimmerland

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Telefonnummer: 96 49 03 00

Hjemmeside: www.himmerlandskoed.dk

E-mail: info@himmerlandskoed.dk

BESTYRELSE

Tom Vestergaard Frandsen, formand

Karina Grosen Boldsen

Claus Jessen Ejlertsen

Brian Overgaard

Uffe Vinter Petersen

DIREKTION

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Bondgaard Godsk

REVISOR

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Himmerlandskød A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalestrup, den 18.03.2024

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Bondgaard Godsk

Bestyrelse

Tom Vestergaard Frandsen

Karina Grosen Boldsen

Claus Jessen Ejlertsen

Brian Overgaard

Uffe Vinter Petersen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Himmerlandskød A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Himmerlandskød A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 18.03.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34173

Sami Nikolai El-Galaly

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne42793



HIMMERLANDSKØD

OMSÆTNING

1.507 mio.

1.294 mio. i 2022

SLAGTEANTAL STK.

2019 103.921

2020 110.117

2021 119.412

2022 121.744

2023 140.572

OMSÆTNINGSFORDELING

1.087 mio.

420 mio.

Danmark

Øvrige lande

EBITDA

45 mio. 2019

49 mio. 2020

51 mio. 2021

27 mio. 2022

74 mio. 2023



241
Medarbejdere

SOLIDITETSGRAD inkl. ansvarligt lån

35%



2.961
Landmænd



ANDEL AF LANDS- SLAGTNINGER

33%

29% i 2022

LEDELSESBERETNING

HOVED- OG NØGLETAL

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.507.432	1.293.623	1.024.331	888.742	857.128
Bruttoresultat	197.600	135.710	152.036	143.167	136.167
Driftsresultat	53.945	15.235	41.359	38.908	34.218
Resultat af finansielle poster	(15.069)	(5.714)	(701)	(61)	(4.191)
Årets resultat	31.744	9.591	33.096	30.401	22.267
Balancesum	577.567	609.726	335.156	208.197	178.953
Investeringer i materielle aktiver	7.784	237.452	114.654	19.275	8.223
Egenkapital	193.011	161.738	152.441	119.112	88.316
Antal slagtninger	140.572	121.744	119.412	110.177	103.921
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	13,11	10,49	14,84	16,11	15,89
Nettomargin (%)	2,11	0,74	3,23	3,42	2,60
Egenkapitalforrentning (%)	17,90	6,11	24,38	29,31	28,30
Soliditetsgrad (%)	33,42	26,53	45,48	57,21	49,35
Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lån (%)	35,26	28,23	48,50	62,17	49,35
Andel af landsslagtninger (%)	33,40	28,70	27,78	26,00	23,90

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Nettomargin

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Soliditetsgrad (%):

$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Soliditetsgrad inkl. Ansvarlig lån (%):

$$\frac{\text{Egenkapital} + \text{ansvarlig lån} * 100}{\text{Balancesum}}$$

Egenkapitalforrentning (%):

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$$

Andel af landsslagtninger (%):

$$\frac{\text{Antal slagtninger} * 100}{\text{Landsslagtninger}}$$

LEDESESBERETNING

HOVEDAKTIVITET

Himmerlandskød er en dansk, familieejet fødevarevirksomhed beliggende i Himmerland. Historien går mere end 100 år tilbage, hvor det startede med et mindre slagteri i Aalestrup. I dag er Himmerlandskød en fødevarevirksomhed med 241 medarbejdere, hvor aktiviteten består af slagtning af kreaturer samt opskæring, forædling og pakning af danske kødprodukter, som sælges i Danmark og udlandet.

Fødevarer fra Himmerlandskød er udelukkende danske. Dyrene er født og opvokset hos danske landmænd, og de er slagtet på vores slagteri i Aalestrup samt forædlet og pakket i Farsø. Med 100% dansk er vi med til at fremme danske arbejdspladser, og vi bidrager til samfundet ved at betale 100% af vores indkomst- og selskabsskat i Danmark.

Produkterne sælges blandt andet som varemærket Himmerlandskød til en bred vifte af kunder, herunder grossister, cateringvirksomheder, detailkæder og slagterbutikker. Udover det danske marked eksporteres en stor andel af vores produkter til både Nord- og Sydeuropa.



UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

2023 blev året, hvor alle aktiviteter og medarbejdere blev samlet på to lokationer i Himmerland. Opstarten af vores nye fabrik i hjembyen Aalestrup fandt sted i september 2022, hvor slagteriet, hudehåndteringen og administrationen blev taget i brug, mens opskæringen startede op i foråret 2023.



Himmerlandskød har opført et af Europas mest moderne slagterier, hvor den nyeste teknologi spiller en central rolle.

Produktionslinjerne er løbende blevet optimeret med værdifuld hjælp fra vores erfarne medarbejdere.

Det nye slagteri har øget vores slagtekapacitet betragteligt, og vi er stolte over, den betydelige vækst i antallet af slagtninger allerede det første år. Vi er nu i en position, hvor vi har plads til at byde flere leverandører af kreaturer velkommen.

Himmerlandskød har i 2023 haft et rekordår med knap 141.000 slagtninger mod 122.000 sidste år. Vi har dermed opnået en stigning i slagteantallet på 15,5%, mens landsslagtningerne er faldet med 0,9%.

Det betyder, at vi igen har øget vores markedsandel af det totale antal slagtninger fra 28,7% i 2022 til 33,4% i 2023.

Aktiviteten i vores opskæringsafdelinger har også været positivt påvirket af de øgede antal slagtninger, og derudover har vi øget forædlingen af andre råvarer, heriblandt griseprodukter i lønproduktion. Det har været med til at skabe en mere effektiv kapacitetsudnyttelse af vores anlæg.



Gennem hele året har vi fokuseret på at sikre en konkurrencedygtig afregningspris til vores landmænd. Med det øgede antal slagtninger har vi kunnet forbedre vores effektivitet, således vi er i stand til, og også villige til, at levere en højere notering til vores landmænd end det øvrige marked. Det har vi formået at opfylde samtidig med, at vi har opnået et fornuftigt resultat.

Det ligger os meget på sinde, at vi har et godt, langvarigt og troværdigt samarbejde med vores landmænd. Vores fokus på at tilbyde dem en højere gennemsnits-kilopris end markedet generelt, bestræber vi os hver dag på at efterkomme. De langvarige samarbejder med vores landmænd sætter vi meget stor pris på og i særdeleshed i en turbulent periode med opstart af et nyt slagteri.

Begivenheder i årets løb 2023

JANUAR

Flytning af slagtning
fra Hadsund til
Aalestrup



JANUAR- SEPTEMBER

Løbende forbedringer
af slagtelinje i
Aalestrup

MAJ

Alle medarbejdere
samlet i Aalestrup +
Farsø





JUNI

Indvielse af
opskæringsafdeling i
Aalestrup

NOVEMBER

Fortsat CO₂-kortlægning
scope 1, 2 og 3



DECEMBER

Rekord i antal
slagtninger



HIMMERLANDSKØD

ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED DEN FORVENTEDE UDVIKLING

Resultatet for 2023 ligger over de forventninger, som ledelsen havde ved årets begyndelse. Forventningerne til året var lavere oven på et år 2022 præget af byggeri, flytning, indkøring og turbulente tider med høj inflation og stigende renteniveau.

Samtidig var vi ved årets begyndelse bevidste om, at et stort ledelsesmæssigt fokus skulle bruges på indkøring af det nye og moderne byggeri på 16.000 kvm.

De nye rammer er nu i fuld drift, og antallet af slagtninger og stigningen i omsætning overgår vores forventninger, hvilket har haft en positiv effekt på de økonomiske nøgletal for 2023. Den højere aktivitet har, samtidig med et stigende omkostnings- og renteniveau naturligvis, øget vores totale omkostningsniveau. Udviklingen i renteniveauet, sideløbende med sidste års gældsoptagelse, har påvirket de finansielle poster væsentligt, men vi har gradvist formået at forbedre vores nettomargin.

Trods et år hvor fokus har været på indkøring, leverer Himmerlandskød et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på 74,1 mio. kr. og et resultat før skat på 40,4 mio. kr. Hele resultatet tillægges egenkapitalen og anvendes til at styrke Himmerlandskød og dermed vores lokalsamfund. Egenkapitalen er ved årets udgang steget til 193 mio.kr., mens soliditetsgraden inkl. ansvarligt lån har et fornuftigt niveau på 35%. Det er en meget tilfredsstillende soliditetsgrad set i forhold til de seneste års meget store investeringer i både Farsø og Aalestrup, hvor balancesummen er steget betragteligt. Den rentebærende gæld er i løbet af året ligeledes blevet nedbragt betydeligt og er reduceret med 62 mio.

Vores forventninger til 2024 ligger en smule under det realiserede niveau for 2023, hvilket skyldes fortsat høje omkostninger, herunder store overenskomststigninger samtidig med, at markedet forventer prisfald på fødevarer. Aktivitetsniveauet forventes at være det samme som i 2023.

AFSÆTNING

De store stigninger i råvaregrundlaget har krævet en øget bevågenhed i vores salgsteam og en stor agilitet. Vi har formået at afsætte vores varer ved at udbygge eksisterende kundeforhold samt opsøge nye markeder i fx Sydeuropa.

Himmerlandskød har i flere år markeret sig hos de danske kunder og forbrugere som et kvalitetsprodukt, og vi oplever fortsat en stor interesse for vores produkter og vores brand. Vi mærker derudover interesse fra udlandet, hvor vores netværk er blevet udbygget i det forgangne år. Derfor er det særdeles vigtigt for os, at vores varer bliver gennemgået af vores dygtige, fagudlærte medarbejdere, der forstår at kvalitetssortere og sætte en ære i at leve op til kundernes forventninger.

Himmerlandskøds omsætning steg med 214 mio.kr., hvor 30 mio.kr. relaterer sig til udlandet. Andelen til eksport udgør 28%, og vi ser et stort fremtidigt potentiale i flere europæiske lande.



Vi har i indværende år arbejdet på at genoprette vores margin, og vi er på rette vej. Vi oplever fortsat pres på fødevarerpriserne i Danmark, hvor forbrugerpriserne på kødprodukter ligger lavere i Danmark end i den øvrige del af Europa. Marginalen i vores forretning er lille og derfor sårbar over for forandringer og prisstigninger i råvarer.

INVESTERINGER

I årene 2021 og 2022 foretog vi to vigtige og strategiske investeringer, der er med til at sikre, at Himmerlandskød forbliver en stærk fødevarevirksomhed. Vi investerede i en udvidelse af vores afdeling i Farsø samt opførte et helt nyt og moderne slagteri, opskæring, hudehåndtering og administration i Aalestrup.



Med opførelsen fik vi samlet vores aktiviteter fra tre ældre slagteanlæg og hudeafdeling til et nyt og moderne anlæg, der både giver os bedre effektivitet, en øget kapacitet, langt bedre arbejdsforhold og på sigt en lavere miljøpåvirkning.

Byggeriet er i tråd med FN's verdensmål nr. 11, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund", der er udpeget som et af Himmerlandskøds særlige, bæredygtige fokusområder.

I dette regnskabsår udgør de totale investeringer 7,8 mio., hvoraf langt størstedelen

relaterer sig til færdiggørelsen af byggeriet i Aalestrup. I det kommende år vil der fortsat ske investeringer i Aalestrup. Efter en indkøringsperiode med fokus på at håndtere og optimere antallet af slagtninger og opskæring, vil der nu blive investeret i energivenlige løsninger, der har til formål at opnå en reduktion af vores varme- og vandforbrug.

FINANSIERING OG FINANSIELLE RISICI

Finansieringen hos Himmerlandskød er en kombination af fast og variabel rente. Fordelingen mellem variabel og fast rente bliver løbende vurderet både ved optagelsen og ved udvikling af renteniveauet. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har en fin balance imellem investeringer, egenkapital og gæld, men ledelsen vil i de kommende år arbejde på at styrke nøgletallene yderligere.

Sidste års store investeringer finansieres via langfristet realkreditlån, lange leasingkontrakter samt via driftskreditten. Der udloddes ingen udbytte, og årets resultat lader ejerne således forblive i Himmerlandskød for at kunne nedbringe balancen og videreudvikle forretningen.

Moderselskabet stiller fortsat et ansvarligt lån til rådighed for at styrke de finansielle forhold i Himmerlandskød.

Årets rentestigninger har sammen med de øgede lån påvirket resultatet væsentligt, og de finansielle poster er øget fra 6 mio. i 2022 til 16 mio. i 2023. Pengebindingen i den rentebærende gæld er, som følge af årets resultat og nedbragte lagre, reduceret med 62 mio., hvilket naturligvis vil påvirke renteniveauet i 2024 i en positiv retning.

Med årets resultat og likviditetsudvikling vurderer vi at, Himmerlandskød er rustet til at kunne foretage strategiske investeringer i løbet af de næste 1-2 år. Vores soliditetsgrad er igen på et fornuftigt niveau og inkl. det ansvarlige lån, lander nøgletallet på 35%.

SÆRLIGE RISICI

Vores afregnings- og salgspriser er væsentligt påvirket af udbuddet af slagtedyr i Danmark og Europa. Derudover påvirkes salget af den danske detailhandel samt forbrugernes adfærd i forhold til et ønske om at fremme dyrevelfærden og støtte dansk landbrug og danske arbejdspladser.

Selskabets risiko for både valuta- og renteudsving er lav. Samhandel i udenlandsk valuta foregår udelukkende i euro, og selskabets renterisiko er alene knyttet til selskabets bank- og leasinggæld. Hverken valuta- eller renterisiko er afdækket ved brug af finansielle instrumenter.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

FORRETNINGSMODEL

Himmerlandskød vil producere og levere danske fødevarer af højeste kvalitet med fokus på fødevarer sikkerhed og dyrevelfærd. Vores kød er 100% dansk – født, opvokset, slagtet og pakket i Danmark. Det er vigtigt for os at bidrage til samfundet, og med 100% dansk er vi med til at fremme dansk landbrug og danske arbejdspladser. Dertil har vi i Danmark en meget høj fødevarer sikkerhed med uvildige dyrlæger og kontrollanter, der også er med til at sikre, at vi opretholder et højt niveau af dyrevelfærd. At vores kød er 100% dansk betyder også, at vores dyr ikke udsættes for lange transporter. Den korte transporttid højner dyrenes velfærd og gavner samtidig kødets kvalitet.

Hos Himmerlandskød er ansvarlighed ligeledes en integreret del af virksomhedens drift. Ansvarlighed i forhold til miljøet, ansvarlighed i forhold til vores landmænd og kunder og ansvarlighed i forhold til vores medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil.



Vores overordnede strategi er at bidrage til at fremme FN's verdensmål inden for de områder, hvor vi mener, at Himmerlandskød kan og skal gøre en forskel. Vi er med til at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen. Himmerlandskød vil i de kommende år arbejde yderligere på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning.

Udover ovenstående verdensmål har Himmerlandskød ligeledes udpeget FN's verdensmål nr. 11, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund" som et særligt fokusområde. Opførelsen af det nye slagteri er foretaget i det lokalsamfund i Aalestrup, hvor det hele startede for over 100 år siden. Vi sætter pris på vores nærområde, og vi er glade for, at de nye rammer kommer til at bevare arbejdspladser i et mindre lokalsamfund. Arbejdspladser, der kan være med til understøtte udviklingen af lokalsamfundet. Vi har i indeværende år øget vores antal fuldtidsansatte fra 212 til 241 personer. Udover at skabe arbejdspladser støtter vi op om lokale initiativer, foreninger og velgørenhed.

MILJØ- OG KLIMAPÅVIRKNING

Det er Himmerlandskøds politik at udvikle vores drift med stor ansvarlighed over for miljøet og klimaet. Himmerlandskød ønsker således at mindske den negative påvirkning af vores aktiviteter for at fremme et mere ansvarligt forbrug af de anvendte ressourcer.

Vi har i dette regnskabsår fortsat arbejdet med kortlægning af vores CO₂-udledning i scope 1, 2 og 3 i overensstemmelse med emissionsberegningsmetoden GhG-protokollen (Greenhouse Gas Protocol). Kortlægningen af scope 3 vil år for år blive udvidet, og arbejdet hermed vil fortsætte i 2024.

Himmerlandskøds væsentligste risici, relateret til miljø og klima, ligger i henhold til GhG-protokollen i scope 3, der omfatter indirekte udledninger. Da vores væsentligste leverandører er landmænd, og vores råvarer består af kreaturer, udgøres langt størstedelen af Himmerlandskøds scope 3 således af biologiske processer. På nuværende tidspunkt er det vanskeligt at reducere disse udledninger, men der arbejdes både hos forskere, via lovgivningen og landmændene på at finde metoder til reduktioner. Vi følger naturligvis udviklingen på området med stor nysgerrighed.

Vores direkte miljø- og klimamæssige påvirkninger kan henføres til vores produktionsaktiviteter i form af slagtning samt vores energi-, vand- og materialeforbrug. Vi fokuserer også på vores medarbejderes adfærd og vores valg i forsyningskæden for at mindske vores samlede indvirkning.

Løbende søger vi, gennem nye løsninger i vores produktion, at reducere den negative påvirkning af miljøet.

Det er årsagen til, at vi i år og i det kommende år vil arbejde yderligere på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning. Vores tiltag i produktionen er en del af vores mål om at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af energi, forbrugsmaterialer mv.

For at mindske ressourceforbruget og belastning af miljøet har vi i de seneste to år gennemført en række konkrete tiltag, og der foregår for nuværende yderligere undersøgelser i produktionen med henblik på at reducere el-, vand- og varmekonsumet. Blandt investeringerne og initiativerne kan nævnes:

- Et skifte i varmekilder fra henholdsvis olie og naturgas på de ældre anlæg til, at vi nu udelukkende har fjernvarme på vores lokationer i Aalestrup og Farsø. Vi har i løbet 2023 frasolgt afdelingen med naturgas.
- Sammenlægningen af de fire afdelinger har reduceret den interne transport.
- Udnyttelse af en del af overskudsvarmen fra produktionen i Aalestrup.
- Udskiftning af lyskilder til LED-belysning.
- Løbende udskiftninger af firmabiler til enten hybrid- eller el-biler.
- Udskiftning af emballage til detailkæde fra papkasser til genanvendelige eurokasser.
- Mindsket biologisk affald, der tidligere blev kørt på forbrænding. Mængderne bliver nu anvendt på biogasanlæg, hvor der produceres enten grøn strøm eller varme. Vi arbejder yderligere på, at flere dele af slagtedyret anvendes, så spildprodukter fra slagtekroppen minimeres yderligere.

Af igangværende initiativer kan nævnes:

- Der foregår eksterne undersøgelser af reduktion af el, vand og varme i Aalestrup og Farsø. Efter rapportens modtagelse i 2024, vil der blive taget stilling til kommende investeringer.
- Der investeres i et rensningsanlæg og vandbeholdere i 2024, der har til formål at rense spildevandet samt reducere vandforbruget.
- Igangværende undersøgelser af fremskaffelsen af grøn strøm i form af solceller, vindmøller mv. for at reducere vores scope 1 og 2.
- Udskiftning af sorte bakker til grønne bakker for at øge genanvendeligheden i næste led
- Der foregår ligeledes undersøgelser af, om folie kan udskiftes til genanvendeligt materiale.

På de gamle anlæg har vi også gennemført tiltag og sammen med en større generel udnyttelse af vores anlæg, betød det, at vi indtil 2021 løbende opnåede et lavere energi- og vandforbrug pr. dyr. I forbindelse med opførelsen af det nye slagteri opstod der dog udfordringer med slagtehastigheden, som har betydet, at vores ressourceforbrug pr. dyr har været opadgående i forhold til 2021. Der er alene sket en mindre reduktion i tallene pr. enhed i 2023 i forhold til 2022. Der er derfor i 2024 blevet igangsat en række tiltag for at få reduceret ressourceforbruget, og derudover afventer vi den eksterne rapport med yderligere potentialer.

	Enhed	2023	2022	2021
Antal slagtninger	stk.	140.572	121.744	119.412
Energiforbrug	GJ	38.564	27.388	20.769
Energiforbrug pr. dyr	GJ /dyr	0,27	0,22	0,17
Vedvarende energiandel	%	52%	30%	22%
Vedvarende energiandel pr. dyr	GJ /dyr	0,14	0,07	0,04
Vandforbrug	m3	126.062	66.842	63.176
Vandforbrug pr. Dyr	m3 / dyr	0,90	0,48	0,45

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

Udover de nævnte tiltag har vi i både 2022 og 2023 investeret ressourcer på uddannelse af medarbejdere og ledelse for at opnå en større viden om den grønne omstilling og herunder gjort brug af eksterne konsulenter i forhold ESG-rapportering.

	Enhed	2023	2022	2021
CO2 e, scope 1	tons	127	274	283
CO2e, scope 2, markedsbaseret	tons	2.197	1.817	1.413
CO2e, scope 2, lokationsbaseret	tons	563	519	403
Scope 1 + 2, markedsbaseret	tons	2.324	2.091	1.697
Scope 1 + 2, markedsbaseret	tons/dyr	0,017	0,017	0,014

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022 final.pdf \(fsr.dk\)](#)

Vi skal i det kommende år fortsætte med at identificere, revidere og kortlægge vores arbejde med bæredygtighed. Vi har en ambition om at udvikle arbejdet, så vi løbende forankrer flere indsatser i takt med integrationen af bæredygtighed i vores øvrige opgaver, herunder på sigt lave en løbende rapportering på området. Vi vil i 2024 forberede os yderligere til den kommende CSRD-rapportering.

Vi arbejder desuden på at involvere alle ledelsesniveauer samt ansatte i at sikre, at vores miljøpolitik indarbejdes i alle daglige aktiviteter og funktioner. Dette har blandt andet resulteret i ideer og løsninger fra medarbejdere, som har reduceret brugen af både CO2 og vand.

SOCIALE- OG MEDARBEJDERFORHOLD

Himmerlandskød har udelukkende produktion i Danmark, hvor vi følger gældende overenskomster, der er med til at sikre overholdelse og en god standard for arbejds- og lønvilkår. Faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af eventuelle konflikter. Ligeledes har Himmerlandskød også en faglig organisation som samarbejdspartner, der er med til at sikre overholdelse af gældende regler og overenskomster. Vores dyr er fra danske landbrug, som tilsvarende er omfattet af overenskomster og regelsæt, der skal være med til at sikre gode arbejds- og lønforhold hos vores leverandører.

Himmerlandskød følger de lovbestemte regler og sikrer, at alle medarbejdere ansættes under velordnede løn- og ansættelsesforhold, samt at ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres.

Vi er stolte over, at vores fødevarerproduktion udelukkende foregår i Danmark, hvor der er ordentlige arbejdsforhold, der blandt andet sikrer mindstelønninger, løn under sygdom mv.

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at vi opererer i en branche med et hårdt fysisk arbejdsmiljø. Dertil arbejder de fleste medarbejdere med kniv, hvorved risikoen for arbejdsskader er relativ høj i forhold til andre brancher. Vi har indarbejdet foranstaltninger, der skal forhindre ulykker og reducere belastninger ved risikofyldte arbejdspladser, men der er risiko for, at uheld kan ske, hvis der handles i strid med vores retningslinjer i forhold til håndtering af maskiner og arbejdsgange. Vi har desuden interne politikker og retningslinjer, der beskriver vigtigheden af at følge reglerne for det fysiske arbejdsmiljø og korrekt betjening af vores produktionsmaskiner.

Samtidig arbejdes der aktivt med forebyggelse og udbedring af arbejdsmiljørelaterede udfordringer i vores sikkerhedsudvalg, hvor både ledelse og medarbejdere er repræsenteret. Udvalget er med til at forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem forbedringer af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø.

I forbindelse med ibrugtagningen af det nye slagteri har vi forbedret vores fysiske arbejdsmiljø betragteligt. Der er eksempelvis automatiske lifte i forbindelse med slagtingen, som mindsker belastende positioner. Derudover er den fysiske plads på slagtegangene langt større, som er med til at mindske risikoen for ulyk-



ker. Desuden er der teknologiske løsninger i kølerummene, der har minimeret skub ved udlæsningen. I forbindelse med miljøgodkendelsen er der foretaget støjmålinger i vores produktion for at sikre, at medarbejderne ikke bliver udsat for for meget støj. Vi har i løbet af 2023 lavet en lang række mindre forbedringer og sikkerhedsforanstaltninger, som er identificeret i arbejdsmiljøgrupperne.

I Farsø er produktionen indrettet med automatiserede produktionslinjer og robotter til pakning, så medarbejderne skånes for ensidigt gentaget arbejde og tunge løft. Disse tiltag har været med til at forbedre vores sikkerhedsniveau i 2023 og er med til at forebygge arbejdsskader fremadrettet.

	Enhed	2023	2022
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	247	215
Kønsdiversitet	%	24	20
Lønforstel mellem køn	Gange	1,3	1,3
Medarbejderomsætningshastighed	%	13	12
Arbejdsskader	Antal	28	30
Fravær pr. arbejdsskade	Dage	14,4	13,9
Dødsfald	Antal	0	0
Sygefravær	%	12,3	13,5

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

Himmerlandskød har ligeledes en sundhedspolitik, der giver mulighed for sundhedsordning samt regler for alkohol og rygning, der udleveres via vores personalehåndbog ved ansættelsesstart. Dertil har vi en sygdomspolitik, som skal være med til at sikre, at medarbejderne har et godt arbejdsliv med lav sygdomsfrekvens og højt velvære. Der afholdes blandt andet sygefraværssamtaler, som har været med til at sikre fastholdelse til arbejdsmarkedet og medvirket til øget rotation.

MENNESKERETTIGHEDER

Himmerlandskød vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i eget selskab, men også hvor vi måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Vi accepterer ikke brud på basale menneskerettigheder, benyttelse af tvangsarbejde, brugen af børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, men størsteparten heraf opererer ligeledes i Danmark, hvilket er med til at reducere risikoen. Hvor det er muligt, vælger vi aktivt samarbejdspartnere med produktion i Danmark.

Vi har en politik og interne retningslinjer, der tydeliggør, at vi ikke tolererer mobning, herunder chikane og diskriminering. Det vil få ansættelsesretlige konsekvenser, hvis vi oplever det på vores fabrikker. Politikken er nedskrevet i vores personalehåndbog. Derudover er den en del af vores egenkontrolprogram, som anvendes i kundeforhold.

Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samarbejdspartner, vil vi øjeblikkeligt revurdere samarbejdet. Vi har i indeværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne hverken hos os eller hos vores samarbejdspartnere. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at sikre menneskerettigheder i vores forretning.

ANTI KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Himmerlandskød ønsker til enhver tid at have en høj etisk standard i måden, vi driver vores forretning på.

Vi har interne retningslinjer, som omhandler bestikkelse, gaver/repræsentation, politiske bidrag, sponsorater, karteldannelse samt forbud for sammenhandel med nærtstående.

De primære risici, relateret til antikorrupition og bestikkelse, er, at medarbejdere agerer i strid med vores værdier og politikker på området. Dette forebygges bl.a. gennem nedskrevne retningslinjer, der udleveres ved ansættelse.

I Himmerlandskød må ingen medarbejdere modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få ansættelsesretlige konsekvenser for de involverede. Alle aftaler med samarbejdspartnere samt fakturaer godkendes af ledende medarbejdere. Dertil har vi etableret forretningsgange med dobbeltgodkendelse af fakturaer, hvilket er med til at reducere risikoen for overtrædelse af interne retningslinjer på området. Endelig har vi etableret en whistleblowerordning med mulighed for anonymitet ved eventuelle henvendelser.

Vi har ikke kendskab til, at ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende i 2023. Vi har heller ikke modtaget sager i vores anonyme whistleblowersystem. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at forhindre korrupsion og bestikkelse.

REDEGØRELSE FOR POLITIK FOR DATAETIK

Ledelsen vurderer ikke, at Himmerlandskød betegnes som særligt datadreven og har derfor ikke formuleret en politik for området. Ledelsen har skønnet, at Himmerlandskøds brug af data kan indgå i bestemmelserne for GDPR, hvoraf det fremgår, hvordan følsomme dataoplysninger skal og bliver håndteret. Vi er opmærksomme på, at hvis vi indfører en ny teknologi såsom kunstig intelligens eller udvider vores brug af data væsentligt, skal vi have formuleret en politik for brugen af de tilvejebragte data.

I forbindelse med den kommende implementering af NIS2-direktivet, vil der blive udfærdiget yderligere politikker på cyber- og informationssikkerhedsområdet.

MANGFOLDIGHED I LEDELSEN

Det er Himmerlandskøds mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste ledelseskreds. Det sker ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser. Det er vores mål, at medlemmerne bedst muligt skal supplere hinanden hvad angår alder, baggrund, nationalitet, køn m.v. med henblik på at sikre et kompetent og alsidigt bidrag til bestyrelsesarbejdet. Disse forhold vurderes, når der skal identificeres nye kandidater til bestyrelsen. Indstilling af kandidater vil altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer, disses match med behovene i Himmerlandskød og bidrag til bestyrelsens samlede effektivitet.

Himmerlandskød har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret med minimum 25% af de eksterne bestyrelsesmedlemmer. Pr. 31. december 2023 består de eksterne bestyrelsesmedlemmer af 1 kvinde og 2 mænd, hvorfor fordelingen er 33,3% kvinder og 66,6% mænd, og målsætningen er dermed opfyldt.

	Enhed	Mål	2023	2022	2021
Bestyrelsens kønsdiversitet, eksterne medlemmer	%	25%	33%	33%	33%
Direktionens kønsdiversitet	%	33%	33%	33%	33%
Kønsdiversitet for øverste ledelseslag	%	33%	17%	20%	20%
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	100%	97%	92%	100%
Lønforskel mellem CEO og medarbejdere	Gange		3	3	**

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

**Ej opgjort

For den øverste ledelseskreds, her defineret som direktionen og det underliggende ledelseslag, er det ligeledes målet, at medlemmer af ledelsen bedst muligt supplerer hinanden. Ved intern eller ekstern rekruttering generelt og til ledergruppen vil udvælgelsen altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer. Himmerlandskød tillader ikke diskrimination ift. alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap m.v. Hvis kandidaternes kompetencer er til stede, vil vi tilsikre, at der i den sidste udvælgelse er en mangfoldig repræsentation.

Der er i perioden 2016-2023 foretaget tre ansættelser til den øverste lederkreds med fordelingen 1 kvinde og 2 mænd. I en ansættelsessituation er vi meget opmærksomme på diversiteten, da vi ønsker at øge mangfoldigheden i ledelsen. Vi har i den forbindelse vurderet vores ansættelsesvilkår i forhold til at tiltrække og fastholde det underrepræsenterede køn for derigennem at skabe og forbedre rammerne herfor.

Den øverste ledelseskreds er repræsenteret med 1 kvinde og 5 mænd pr. 31. december 2023.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

RESULTATOPGØRELSE FOR 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning	2	1.507.431.887	1.293.623.296
Andre driftsindtægter	3	2.483.505	4.287.847
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.256.388.117)	(1.110.804.677)
Andre eksterne omkostninger	4	(55.927.280)	(51.396.682)
Bruttoresultat		197.599.995	135.709.784
Personaleomkostninger	5	(123.465.368)	(108.497.927)
Af- og nedskrivninger	6	(20.189.312)	(11.976.825)
Driftsresultat		53.945.315	15.235.032
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.494.996	2.133.589
Andre finansielle indtægter	7	1.001.159	267.830
Andre finansielle omkostninger	8	(16.069.925)	(5.982.165)
Resultat før skat		40.371.545	11.654.286
Skat af årets resultat	9	(8.627.702)	(2.062.961)
Årets resultat	10	31.743.843	9.591.325

BALANCE PR. 31.12.2023

AKTIVER

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Grunde og bygninger		243.533.063	251.554.695
Produktionsanlæg og maskiner		116.236.939	122.155.170
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.385.232	5.579.468
Materielle aktiver	11	364.155.234	379.289.333
Kapitalandele i associerede virksomheder		8.544.180	7.520.193
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		452.017	0
Finansielle aktiver	12	8.996.197	7.520.193
Anlægsaktiver		373.151.431	386.809.526
Råvarer og hjælpematerialer		5.115.933	5.933.999
Fremstillede varer og handelsvarer		25.359.731	47.192.066
Varebeholdninger		30.475.664	53.126.065
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		160.320.144	146.325.069
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		229.751	248.785
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		5.211.661	1.487.300
Andre tilgodehavender		7.634.658	19.065.617
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	1.783.000
Periodeafgrænsningsposter	13	508.392	849.375
Tilgodehavender		173.904.606	169.759.146
Likvide beholdninger		35.730	30.764
Omsætningsaktiver		204.416.000	222.915.975
Aktiver		577.567.431	609.725.501

PASSIVER

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	14	12.894.000	12.894.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		5.483.150	4.459.162
Overført overskud eller underskud		174.633.645	144.384.798
Egenkapital		193.010.795	161.737.960
Udskudt skat	15	5.619.318	2.670.672
Hensatte forpligtelser		5.619.318	2.670.672
Ansvarlig lånekapital	16	10.652.762	10.442.573
Gæld til realkreditinstitutter		105.793.080	6.099.801
Leasingforpligtelser		77.799.191	85.096.181
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.421.377	0
Anden gæld		9.130.866	8.980.344
Langfristede gældsforpligtelser	17	204.797.276	110.618.899
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	12.767.750	10.040.260
Bankgæld		83.709.909	242.852.448
Leverandører af varer og tjenesteydelser		55.546.541	58.771.087
Skyldige sambeskatningsbidrag		2.491.419	0
Anden gæld		19.624.423	23.034.175
Kortfristede gældsforpligtelser		174.140.042	334.697.970
Gældsforpligtelser		378.937.318	445.316.869
Passiver		577.567.431	609.725.501
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	22		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markeds- mæssige vilkår	23		
Koncernforhold	24		

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	12.894.000	4.459.162	144.384.798	161.737.960
Valutakursreguleringer	0	(471.008)	0	(471.008)
Overført til reserver	0	1.494.996	(1.494.996)	0
Årets resultat	0	0	31.743.843	31.743.843
Egenkapital ultimo	12.894.000	5.483.150	174.633.645	193.010.795

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		53.945.315	15.235.032
Af- og nedskrivninger		20.189.312	9.187.960
Ændringer i arbejdskapital	18	13.962.523	(53.186.030)
Pengestrømme vedrørende primær drift		88.097.150	(28.763.038)
Modtagne finansielle indtægter		1.001.159	267.830
Betalte finansielle omkostninger		(16.069.925)	(5.982.162)
Refunderet/(betalt) skat		(1.404.637)	(3.137.395)
Pengestrømme vedrørende drift		71.623.747	(37.614.765)
Køb mv. af materielle aktiver		(7.783.729)	(133.079.948)
Salg af materielle aktiver		2.728.516	6.854.595
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(452.017)	2.482
Pengestrømme vedrørende investeringer		(5.507.230)	(126.222.871)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		66.116.517	(163.837.636)
Optagelse af lån		106.188.144	6.345.435
Afdrag på lån mv.		(290.896)	(172.819)
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		(3.724.361)	3.718.250
Afdrag på leasingforpligtelser		(9.352.088)	(13.968.810)
Optagelse af ansvarligt lån		210.189	206.045
Afdrag på / optagelse af kassekredit		(159.142.539)	167.728.309
Pengestrømme vedrørende finansiering		(66.111.551)	163.856.410
Ændring i likvider		4.966	18.774
Likvider primo		30.764	11.990
Likvider ultimo		35.730	30.764
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		35.730	30.764
Likvider ultimo		35.730	30.764

NOTER

1 BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 NETTOOMSÆTNING

	2023 kr.	2022 kr.
Danmark	1.087.867.879	904.172.789
Øvrige lande	419.564.008	389.450.507
Geografiske markeder i alt	1.507.431.887	1.293.623.296

3 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

	2023 kr.	2022 kr.
Løntilskud	1.114.618	1.498.982
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	1.368.887	2.788.865
	2.483.505	4.287.847

4 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

	2023 kr.	2022 kr.
Lovpligtig revision	172.000	183.000
Skatterådgivning	15.000	15.000
Andre ydelser	75.000	60.400
	262.000	258.400

5 PERSONALEOMKOSTNINGER

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	108.412.200	94.754.820
Pensioner	12.969.045	11.453.817
Andre omkostninger til social sikring	2.084.123	2.289.290
	123.465.368	108.497.927

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	241	212
---	-----	-----

	Ledelses- vederlag 2023 kr.	Ledelses- vederlag 2022 kr.
Direktion	2.870.295	2.904.054
Bestyrelse	550.000	450.000
	3.420.295	3.354.054

6 AF- OG NEDSKRIVNINGER

	2023 kr.	2022 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	20.189.312	11.976.825
	20.189.312	11.976.825

7 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	8.828	5.012
Renteindtægter i øvrigt	992.331	262.818
	1.001.159	267.830

8 ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	254.509	206.045
Renteomkostninger i øvrigt	15.815.416	5.776.120
	16.069.925	5.982.165

9 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	5.679.056	0
Ændring af udskudt skat	2.948.646	2.062.961
	8.627.702	2.062.961

10 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

	2023 kr.	2022 kr.
Overført resultat	31.743.843	9.591.325
	31.743.843	9.591.325

11 MATERIELLE AKTIVER

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	295.810.498	180.257.205	14.183.017
Tilgange	2.571.490	4.054.750	1.157.489
Afgange	(18.240.674)	(15.703.885)	(360.000)
Kostpris ultimo	280.141.314	168.608.070	14.980.506
Af- og nedskrivninger primo	(44.255.803)	(58.102.035)	(8.603.549)
Årets afskrivninger	(8.015.146)	(9.844.830)	(2.329.336)
Tilbageførsel ved afgange	15.662.698	15.575.734	337.611
Af- og nedskrivninger ultimo	(36.608.251)	(52.371.131)	(10.595.274)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	243.533.063	116.236.939	4.385.232
Ikke-ejede aktiver	0	100.020.804	825.827

Årets afskrivninger på aktiver afhændet i året udgør 305 t.kr.

12 FINANSIELLE AKTIVER

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	3.061.030	0
Tilgange	0	452.017
Kostpris ultimo	3.061.030	452.017
Opskrivninger primo	4.459.163	0
Valutakursreguleringer	(471.009)	0
Andel af årets resultat	1.494.996	0
Opskrivninger ultimo	5.483.150	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.544.180	452.017

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Norilia Nordic AS	Oslo, Norge	AS	49,00
OX-M	Viborg, Danmark	ApS	30,00

13 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

14 VIRKSOMHEDSKAPITAL

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-aktie	9.069	1000	9.069.000
B-aktie	3.825	1000	3.825.000
	12.894		12.894.000

15 UDSKUDT SKAT

	2023 kr.	2022 kr.
Materielle aktiver	2.831.460	2.382.534
Varebeholdninger	(121.787)	(131.707)
Tilgodehavender	111.846	186.862
Forpligtelser	2.797.799	2.145.687
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(1.912.704)
Udskudt skat i alt	5.619.318	2.670.672

Bevægelser i året	2023 kr.	2022 kr.
Primo	2.670.672	607.711
Indregnet i resultatopgørelsen	2.948.646	2.062.961
Ultimo	5.619.318	2.670.672

16 ANSVARLIG LÅNEKAPITAL

Ansvarlig lånekapital er stillet af Himmerlands Food Group ApS. Lånet forfalder i 2032, hvor lånet skal indfries. Kreditor træder tilbage for al gæld, som i tilfælde af selskabets konkurs, likvidation eller akkord, uanset art, ikke kan dækkes af selskabets aktiver.

17 LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.	Restgæld efter 5 år 2023 kr.
Ansvarlig lånekapital	0	0	10.652.762	10.652.762
Gæld til realkreditinstitutter	3.607.256	344.398	105.793.080	90.085.615
Leasingforpligtelser	9.160.494	9.695.862	77.799.191	43.003.024
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.421.377	1.421.377
Anden gæld	0	0	9.130.866	9.130.866
	12.767.750	10.040.260	204.797.276	154.293.644

Anden gæld består af indefrosset feriepenge hos feriefonden.

18 ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring i varebeholdninger	22.650.401	(28.226.459)
Ændring i tilgodehavender	(2.204.102)	(25.010.817)
Ændring i leverandørgæld mv.	(6.483.776)	51.246
	13.962.523	(53.186.030)

19 IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	951.733	885.178

20 EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

21 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 24 mio. kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 80.000 t.kr. i simple fordringer, driftsmateriel, varelagre mv. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte omsætningsaktiver udgør 214 mio. kr.

Bankgæld er sikret ved pantebrev nom. 115.000 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi udgør 216 mio.kr.

22 NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet udgøres af: Himmerlands Food Group ApS, Aalestrup, moderselskab
Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro, ultimativ moderselskab
Lars Rosbjerg Andersen, Bjerringbro, ultimative ejer

23 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER, DER IKKE ER PÅ MARKEDSMÆSSIGE VIKÅR

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

24 KONCERNFORHOLD

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

OFFENTLIGE TILSKUD

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	9-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationssværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.