



HIMMERLANDSKØD

2024

ÅRSRAPPORT

HIMMERLANDSKØD A/S

Nordre Ringvej 99
9620 Aalestrup
CVR-nr. 31426340

ÅRSRAPPORT 2024

Godkendt på selskabets generalforsamling,
den 13. marts, 2025

Lars Rosbjerg Andersen
Dirigent

INDHOLD

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2024	25
Balance pr. 31.12.2024	26
Egenkapitalopgørelse for 2024	28
Pengestrømsopgørelse for 2024	29
Noter	30
Anvendt regnskabspraksis	36

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

VIRKSOMHED

Himmerlandskød A/S

Nordre Ringvej 99

9620 Aalestrup

CVR-nr.: 31426340

Hjemsted: Vesthimmerland

Regnskabsår: 01.01.2024 - 31.12.2024

Telefonnummer: 96 49 03 00

Hjemmeside: www.himmerlandskoed.dk

E-mail: info@himmerlandskoed.dk

BESTYRELSE

Tom Vestergaard Frandsen, formand

Karina Grosen Boldsen

Claus Jessen Ejlertsen

Brian Overgaard

Uffe Vinter Petersen

DIREKTION

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Bondgaard Godsk

REVISOR

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 for Himmerlandskød A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalestrup, den 13.03.2025

Direktion

Lars Rosbjerg Andersen

Christoffer Rosbjerg Andersen

Louise Bondgaard Godsk

Bestyrelse

Tom Vestergaard Frandsen
Formand

Karina Grosen Boldsen

Claus Jessen Ejlersen

Brian Overgaard

Uffe Vinter Petersen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Himmerlandskød A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Himmerlandskød A/S for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2024 - 31.12.2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 13.03.2025

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

René Winther Pedersen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34173

Sami Nikolai El-Galaly

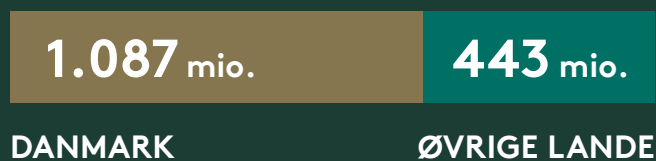
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42793

OMSÆTNING

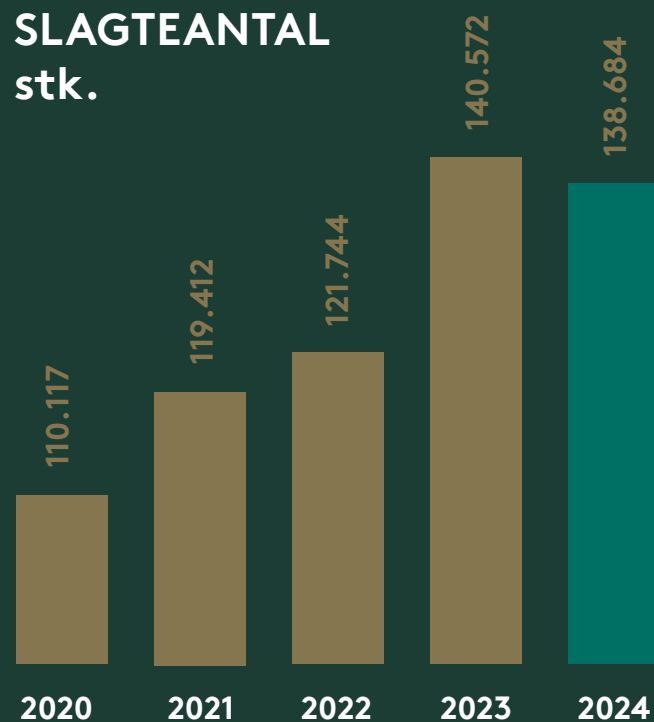
1.530 mio.

1.507 mio. i 2023

OMSÆTNINGSFORDELING



SLAGTEANTAL stk.



LANDMÆND

2.927

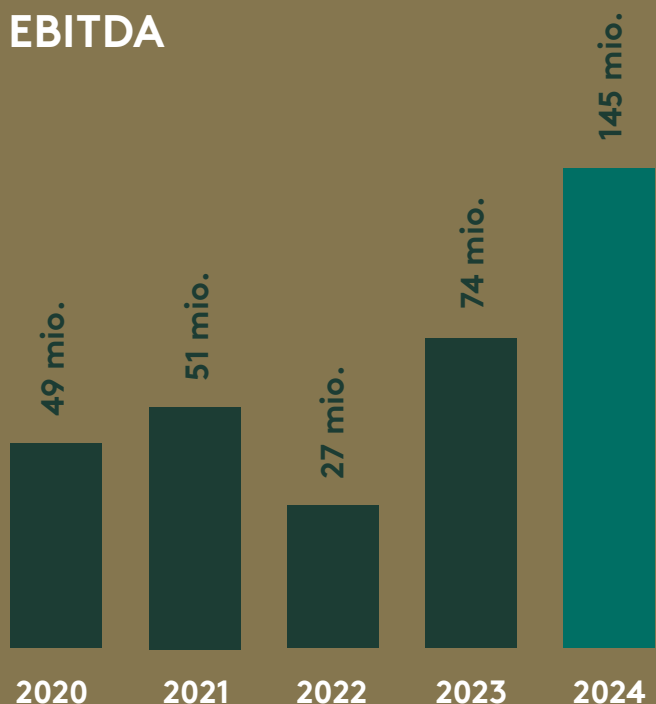


MEDARBEJDERE

240



EBITDA



SOLIDITETSGRAD

50%

ANDEL AF LANDS- SLAGTNINGER

33,5%

33,4% i 2023



LEDELSESBERETNING

HOVED- OG NØGLETAL

	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.529.923	1.507.432	1.293.623	1.024.331	888.742
Bruttoresultat	275.245	197.600	135.710	152.036	143.167
Driftsresultat	122.280	53.945	15.235	41.359	38.908
Resultat af finansielle poster	(10.212)	(15.069)	(5.714)	(701)	(61)
Årets resultat	89.819	31.744	9.591	33.096	30.401
Balancesum	566.443	577.567	609.726	335.156	208.197
Investeringer i materielle aktiver	11.377	7.784	237.452	114.654	19.275
Egenkapital	282.402	193.011	161.738	152.441	119.112
Antal slagtninger	138.684	140.572	121.744	119.412	110.177
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	17,99	13,11	10,49	14,84	16,11
Nettomargin (%)	5,87	2,11	0,74	3,23	3,42
Egenkapitalforrentning (%)	37,79	17,90	6,11	24,38	29,31
Soliditetsgrad (%)	49,86	33,42	26,53	45,48	57,21
Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lån (%)	49,86	35,26	28,23	48,50	62,17
Andel af landsslagtninger (%)	33,50	33,40	28,70	27,78	26,00

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettomargin

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Soliditetsgrad inkl. Ansvarlig lån (%):

$\frac{\text{Egenkapital} + \text{ansvarlig lån} * 100}{\text{Balancesum}}$

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. Egenkapital}}$

Andel af landsslagtninger (%):

$\frac{\text{Antal slagtninger} * 100}{\text{Landsslagtninger}}$

HOVEDAKTIVITET

Himmerlandskød er en dansk, familieejet fødevarevirksomhed beliggende i Himmerland. Vores historie strækker sig over mere end 100 år, begyndende med et mindre slagteri i Aalestrup. I dag beskæftiger Himmerlandskød 240 medarbejdere og fokuserer på slagtning af kreaturer samt opskæring, forædling og pakning af danske kødprodukter, som sælges både i Danmark og i udlandet.

Fødevarer fra Himmerlandskød er udelukkende danske. Dyrene er født og opvokset hos danske landmænd, slagtet på vores slagteri i Aalestrup og forædlet samt pakket i Farsø. Dermed bidrager vi til at fremme danske arbejdspladser og støtter samfundet ved at betale al vores indkomst- og selskabsskat i Danmark.



Produkterne sælges blandt andet som varemærket Himmerlandskød til en bred vifte af kunder, herunder grossister, cateringvirksomheder, detailkæder og slagterbutikker. Udover det danske marked eksporteres en stor andel af vores produkter til både Nord- og Sydeuropa.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

I 2023 samlede vi alle vores aktiviteter og medarbejdere på to lokationer i Himmerland. Vores nye faciliteter i hjembyen Aalestrup blev taget i brug i september 2022, hvor slagteriet, hudehåndteringen og administrationen blev etableret. Opskæringen kom i gang i foråret 2023.



Himmerlandskød har opført et af Europas mest moderne slagterier, hvor den nyeste teknologi spiller en central rolle. Produktionslinjerne bliver løbende optimeret med værdifuld hjælp fra vores erfarne medarbejdere.

I 2024 har Himmerlandskød slagtet knap 139.000 dyr mod 141.000 dyr i 2023. Det er et fald på 1,3%, mens landsslagtingerne er faldet med 1,5%.

På trods af en nedgang i det totale slagteantal, er Himmerlandskøds markedsandel af det totale antal slagtinger i Danmark øget fra 33,4% i 2023 til 33,5% i 2024.

AFREGNING TIL LANDMÆND

Himmerlandskød har i hele 2024 leveret særdeles konkurrencedygtige afregningspriser til landmændene. Vi har fået mange positive tilbagemeldinger og oplevet en interesse fra landmænd, som ønsker at levere til Himmerlandskød i fremtiden. Vi har derfor en forventning om en tilgang af kreaturleverandører i 2025. Denne udvikling er et resultat af vores målrettede indsats og ønske om at sikre fair og attraktive noteringspriser – til gavn for både landmændene og vores position på markedet. Dette gør det muligt for os at fortsætte med at levere dansk okse- og kalvekød af høj kvalitet og imødekomme markedets behov.

De effektive driftsoptimeringer på anlægget i Aalestrup har sikret, at vi fortsat har kapacitet til at modtage flere dyr.

Vi lægger stor vægt på at opretholde et godt, langvarigt og troværdigt samarbejde med vores landmænd og ser frem til at byde nye leverandører velkommen og fortsætte det gode samarbejde med vores eksisterende partnere.

BEGIVENHEDER I ÅRETS LØB



JANUAR

Fuldt ud etableret på
Nordre Ringvej 99 i Aalestrup

MARTS/SEPTEMBER

Messedeltagelse på hhv.
Cateringmesse Nord og Øst





APRIL

Indgåelse af
leverandøraftaler til 2025



MAJ

ESG-rapportering



JUNI

Nye eksportmarkeder
– herunder Grækenland

SEPTEMBER

Rensningsanlæg til spildevand
blev taget i brug



NOVEMBER

Vinder af Årets
Ejerleder i Nordjylland



HIMMERLANDSKØD

ÅRETS RESULTAT SAMMENHOLDT MED DEN FORVENTEDE UDVIKLING

Resultatet for 2024 ligger væsentligt over de forventninger, som ledelsen havde ved årets begyndelse. Forventningerne til året var lavere oven på et år 2023 med høj inflation og stigende renteniveau.

Større synergier ved det nye slagteri og stigningen i omsætning overgår vores forventninger, hvilket har haft en positiv effekt på de økonomiske nøgletal for 2024. En stigende efterspørgsel fra nye markeder i Europa har medført højere priser. Med en fleksibel og markedsorienteret tilgang har vi, i takt med et lavere udbud og en øget efterspørgsel på vores produkter, hurtigt kunnet styre varerne mod de markeder, hvor vi opnår de bedste priser.

Årets resultat er også skabt via et vedvarende fokus på vores omkostningsniveau, hvor vi stræber efter en effektiv og smal organisation. Det er medvirkende til at muliggøre en konkurrencedygtig notering og samtidig levere et fornuftigt resultat, der nedbringer den rentebærende gæld betragteligt.

Himmerlandskød leverer et driftsresultat før afskrivninger (EBITDA) på 145 mio. kr. og et resultat før skat på 114 mio. kr. Hele resultatet tillægges egenkapitalen og anvendes til at styrke Himmerlandskød, som en stærk og stabil samarbejdspartner overfor landmændene. Egenkapitalen er ved årets udgang steget til 282 mio.kr., mens soliditetsgraden har et stærkt niveau på 50%. Det er en meget tilfredsstillende soliditetsgrad set i forhold til de seneste års meget store investeringer i både Farsø og Aalestrup, hvor balancesummen er steget betragteligt. Den rentebærende gæld er i løbet af året ligeledes blevet nedbragt betydeligt og er reduceret med 83 mio. kr., hvilket har reduceret de finansielle omkostninger.

Vores forventninger til 2025 er lavere end det realiserede niveau for 2024. Dette skyldes en forventet stigning i konkurrencen om slagtedyr og højere omkostninger, samtidig med at hjemmemarkedet forventer lavere fødevarerpriser. Aktivitetsniveauet forventes at stige i form af et øget slagteantal. Vi forventer et resultat efter skat i niveauet på 70-80 mio. kr.

AFSÆTNING

Interessen for Himmerlandskøds produkter og brand vokser fortsat, hvilket bekræfter vigtigheden af de høje standarder, vi allerede har sat. Vores kompetente og faglærte medarbejdere sikrer, at produkterne bliver omhyggeligt gennemgået og kvalitetssorteret, samtidig med at de stræber efter at imødekomme kundernes forventninger – både på det danske marked og internationalt.

Danmark udgør vores primære marked, hvor vores salgsteam arbejder tæt sammen med detailkæder og grossister for at distribuere Himmerlandskøds produkter. Samtidig deltager de på udvalgte foodservice-messer, hvor Himmerlandskøds brandede produkter bliver præsenteret og taget positivt imod.

Himmerlandskøds omsætning er i 2024 steget med 23 mio.kr. Dette er til trods for, at vores slagteantal er faldet med knap 2.000 dyr, hvilket vidner om højere priser på eksportmarkedet. Andelen til eksport udgør 29%, og vi ser et stort fremtidigt potentiale i flere europæiske lande, der efterspørger dansk kvalitetskød.



Vores nye rammer og moderne produktionsanlæg, kombineret med positive audits og vores fokus på eksport, har ligeledes resulteret i en øget interesse fra nye markeder i udlandet. Vi oplever dog fortsat et vedvarende pres på fødevarepriserne i Danmark, hvor kødprodukter er billigere end i resten af Europa.

Hudemarkedet har derimod været udfordret i 2024. Det europæiske lædermarked er blevet ramt hårdt, da huderne primært anvendes til eksklusive forbrugsvarer, hvor efterspørgslen er faldet. Dette har medført lavere priser på huder. Selvom eksporten af kødprodukter er steget, har den svage hudeeksport trukket den samlede eksportandel ned.

INVESTERINGER



I 2021 og 2022 foretog Himmerlandskød to strategiske investeringer for at styrke vores position som en stærk fødevarevirksomhed. Vi udvidede vores afdeling i Farsø og opførte et nyt, moderne anlæg i Aalestrup, der omfatter slagteri, opskæring, hudehåndtering og administration. I 2024 fulgte endnu en investering med etableringen af et avanceret rensningsanlæg af spildevand. Her arbejder vi målrettet på at optimere vandgenanvendelsen i tæt samarbejde med eksperter.

Ved at samle aktiviteterne fra tre ældre slagteanlæg og en hudefabrik i ét moderne anlæg har vi opnået højere effektivitet, øget kapacitet, bedre arbejdsforhold og på sigt en reduceret miljøpåvirkning.

Byggeriet er i tråd med FN's verdensmål nr. 11, der omhandler "Bæredygtige Byer og Lokalsamfund", der er udpeget som et af Himmerlandskøds særlige, bæredygtige fokusområder.

I dette regnskabsår udgør de totale investeringer 11,4 mio., hvoraf langt størstedelen relaterer sig til det nye rensningsanlæg i Aalestrup. I det kommende år vil der fortsat ske investeringer, der har til formål at reducere vores miljøpåvirkning. Derudover forventes der fra moderselskabet, Himmerlands Food Group, at blive gennemført strategiske investeringer, der skal være med til at fremme dansk landbrug.

FINANSIERING OG FINANSIELLE RISICI

Finansieringen hos Himmerlandskød er en kombination af fast og variabel rente. Fordelingen mellem variabel og fast rente bliver løbende vurderet både ved optagelsen og ved udvikling af renteniveauet. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har en god balance imellem investeringer, egenkapital og gæld.

De seneste års store investeringer finansieres via langfristet realkreditlån, lange leasingkontrakter samt via driftskredit. Der udloddes ingen udbytte, og årets resultat lader ejerne således forblive i Himmerlandskød for at kunne nedbringe balancen og videreudvikle forretningen.

Årets afdrag har påvirket de finansielle poster, der er faldet med 5 mio. kr. Pengebindingen i den rentebærende gæld er, som følge af årets resultat og nedbragte lagre, reduceret med 83 mio. kr., hvilket naturligvis vil påvirke renteniveauet i 2025 i en positiv retning.

Med årets resultat og likviditetsudvikling er Himmerlandskød rustet til at kunne foretage strategiske investeringer i løbet af de næste 1-2 år. Vores soliditetsgrad er igen på et højt niveau, og nøgletallet lander på ca. 50%.

SÆRLIGE RISICI

Vores afregnings- og salgspriser er væsentligt påvirket af udbuddet af slagtedyr i Danmark og Europa. Derudover påvirkes salget af den danske detailhandel samt forbrugernes adfærd i forhold til deres villighed til at fremme dyrevelfærden og støtte dansk landbrug og danske arbejdspladser.

Selskabets risiko for både valuta- og renteudsving er lav. Samhandel i udenlandsk valuta foregår stort set udelukkende i euro, og selskabets renterisiko er alene knyttet til selskabets bank- og leasinggæld. Hverken valuta- eller renterisiko er afdækket ved brug af finansielle instrumenter.

REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

FORRETNINGSMODEL

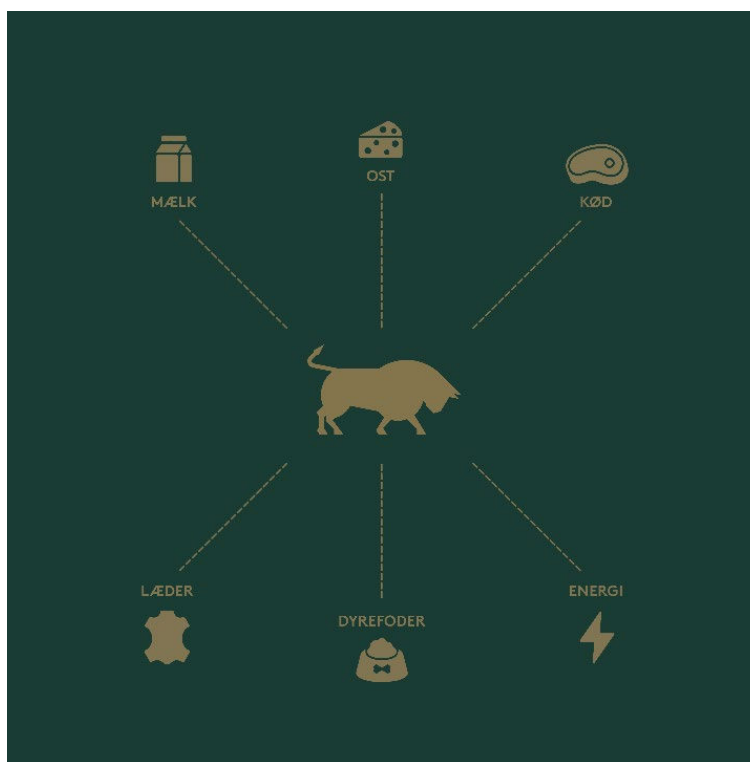
Himmerlandskød producerer og leverer danske fødevarer af højeste kvalitet med fokus på fødevarer sikkerhed og dyrevelfærd. Vores kød er 100% dansk – født, opvokset, slagtet og pakket i Danmark. Det er vigtigt for os at bidrage til samfundet, og med 100% dansk er vi med til at fremme dansk landbrug og danske arbejdspladser. Danmark har nogle af verdens højeste standarder for fødevarer sikkerhed, hvor uvildige dyrlæger og kontrollanter er med til at sikre, at vi opretholder et højt niveau af dyrevelfærd. At vores kød er 100% dansk betyder også, at vores dyr ikke udsættes for lange transporter. Den korte transporttid højner dyrenes velfærd og gavner samtidig kødets kvalitet.

Ansvarlighed er en integreret del af vores drift - overfor miljøet, vores landmænd, kunder, medarbejdere og øvrige interessenter. Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil.

Himmerlandskød støtter aktivt FN's verdensmål inden for de områder, hvor vi mener, at vi kan og skal gøre en forskel. I de kommende år vil vi arbejde yderligere på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning.

I forlængelse heraf er oksekød en del af en omfattende værdikæde, hvor næsten hver eneste del af koen anvendes.

Når malkekøer ikke længere kan producere mælk, bliver de en værdifuld ressource til oksekødsproduktion. Skindet forædles til læderprodukter som tasker, bæltter, sko og møbler. Selv de mindste dele af koen bliver brugt - f.eks. til dyrefoder og biogasproduktion, der skaber grøn energi. Plusprodukter som hjerner, tunger og haler eksporteres og bidrager til andre kulturer og køkkener. Hos Himmerlandskød har vi et skarpt fokus på effektiv ressourceudnyttelse. Derfor arbejder vi kontinuerligt på at forfine vores processer, så intet går til spilde, og ressourcerne udnyttes effektivt for at skabe fødevarer og produkter.



Udover ovenstående verdensmål har Himmerlandskød også et særligt fokus på Verdensmål 11: Bæredygtige byer og lokalsamfund. Opførelsen af vores nye slagteri fandt sted i Aalestrup – det lokalsamfund, hvor vores historie begyndte for over 100 år siden.

Vi værdsætter vores nærområde og er stolte af, at de nye faciliteter ikke blot sikrer moderne rammer, men også bidrager til at bevare og skabe arbejdspladser i et mindre lokalsamfund. Vores medarbejderstab er vokset fra 212 til 240 fuldtidsansatte de seneste år, hvilket understøtter lokal udvikling og vækst.

Ud over at skabe arbejdspladser engagerer vi os aktivt i vores lokalsamfund ved at støtte lokale initiativer, foreninger og velgørende formål – fordi vi tror på, at stærke virksomheder og stærke lokalsamfund går hånd i hånd.

MILJØ- OG KLIMAPÅVIRKNING

Det er Himmerlandskøds politik at udvikle driften med stor ansvarlighed over for miljøet og klimaet. Himmerlandskød ønsker således at mindske den negative påvirkning af vores aktiviteter for at fremme et mere ansvarligt forbrug af de anvendte ressourcer.

I det seneste regnskabsår har vi fortsat arbejdet med at kortlægge vores CO₂-udledning i henhold til GhG-protokollen (Greenhouse Gas Protocol) inden for scope 1, 2 og 3. Kortlægningen af scope 3 – som omfatter indirekte udledninger – bliver løbende udvidet, og dette arbejde fortsætter i 2025.

De største miljø- og klimarelaterede risici for Himmerlandskød ligger i scope 3, hvor vores leverandører – landmændene – og de biologiske processer, der knytter sig til kreaturerne, udgør langt størstedelen af udledningerne. Selvom det på nuværende tidspunkt er en udfordring at reducere disse udledninger markant, arbejdes der intensivt blandt forskere, lovgivere og landmænd på at finde løsninger inden for områder som fx. foder og bygninger. Vi følger denne udvikling tæt.

Vores direkte miljø- og klimamæssige påvirkninger stammer primært fra vores produktionsaktiviteter, herunder slagtning samt vores energi-, vand- og materialeforbrug. Vi fokuserer også på vores medarbejderes adfærd og træffer bevidste valg i forsyningskæden for at reducere vores samlede aftryk.

Vi arbejder kontinuerligt på at finde nye løsninger i vores produktion, som kan reducere vores miljøpåvirkning. Derfor har vi i år og i de kommende år fokus på at integrere FN's verdensmål nr. 12: "Ansvarligt forbrug og produktion" i vores forretning. Vores initiativer i produktionen er en del af vores overordnede mål om at skabe en mindre ressourcekrævende fødevareproduktion, hvor vi løbende arbejder på at reducere af energi- og materialeforbrug samt andre ressourcer.

I de seneste år har vi gennemført en række konkrete tiltag for at mindske vores ressourceforbrug og reducere miljøbelastningen. Derudover foregår der i øjeblikket yderligere undersøgelser i produktionen med henblik på at optimere el-, vand- og varmekonsumet. Blandt de investeringer og initiativer, vi har gennemført, kan nævnes:

- Udfasning af fossile energikilder.
- Løbende udskiftninger af firmabiler til enten hybrid- eller el-biler.
- Sammenlægningen af fire afdelinger har reduceret den interne transport.
- Udnyttelse af en del af overskudsvarmen fra produktionen i Aalestrup.
- Udskiftning af emballage til detailkæde fra papkasser til genanvendelige eurokasser.
- Udskiftning af sorte bakker til grønne bakker for at øge genanvendeligheden i næste led.
- Mindsket biologisk affald, der tidligere blev kørt på forbrænding. Mængderne bliver nu anvendt på biogasanlæg, hvor der produceres enten grøn strøm eller varme. Vi arbejder fortsat på, at flere dele af slagtedyret anvendes, så spildprodukter fra slagtekroppen minimeres yderligere.
- Investering i og ibrugtagning af rensningsanlæg til spildevand.
- Udskiftning af produktionsudstyr for at reducere vand- og varmekonsumet til mindre ressourcekrævende løsninger.
- Inddragelse af eksterne ingeniører for at identificere mulige reduktioner af el, vand og varme i Aalestrup og Farsø.

For scope 1 har vi udfaset vores fossile brændstoffer til opvarmning og er fortsat i gang med udskiftning af firmabiler til enten hybrid- eller el-biler. Vi har opnået reduktioner i scope 1 på 202 tons CO₂ siden 2021, hvilket svarer til opnåede reduktioner på 71%.

	Enhed	2024	2023	2022	2021
CO2 e, scope 1	Tons	81	128	270	283
CO2e, scope 2, markedsbaseret	Tons	2.360	2.459	1.907	1.413
CO2e, scope 2, lokationsbaseret	Tons	423	432	528	429
Scope 1 + 2, markedsbaseret	Tons	2.440	2.587	2.177	1.697
Scope 1 + 2, markedsbaseret	tons/dyr	0,018	0,018	0,018	0,014

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

Der er kun sket mindre reduktioner i en række af tallene, og nøgletallene har desværre været stigende pr. enhed i 2024 pga. de færre slagtninger. Derudover er vandforbruget øget væsentligt, hvilket skyldes en yderligere forarbejdning af plusprodukter, som nu kan anvendes til fødevarer i stedet for at blive anvendt til biogasproduktion.

Der er foregået derfor fortsat en række tiltag for at få reduceret ressourceforbruget:

- Undersøgelser af anvendelse af overskudsvarme fra køleanlæg/trykluft påbegyndt.
- Der er investeret i et rensningsanlæg og vandbeholdere i 2024, der renser spildevandet. Der arbejdes på at genbruge det rensede spildevand til rengøring af lastbiler for at reducere vandforbruget.
- Der foregår ligeledes undersøgelser af, om folie kan udskiftes til genanvendeligt materiale.
- Indkøb af miljøvenlig el via grønne certifikater på hele el-forbruget i 2025 for at støtte overgangen til vedvarende energi.

	Enhed	2024	2023	2022	2021
Antal slagtninger	stk.	138.689	140.572	121.744	119.412
Energiforbrug	GJ	34.176	34.274	27.388	20.769
Energiforbrug pr. Dyr	GJ/dyr	0,25	0,24	0,22	0,17
Vedvarende energiandel	%	51%	47%	30%	22%
Vedvarende energiandel pr. dyr	GJ/dyr	0,12	0,11	0,07	0,04
Vandforbrug	m3	143.570	126.062	66.842	63.176
Vandforbrug pr. Dyr	m3 / dyr	1,02	0,90	0,48	0,45

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

Udover de nævnte tiltag har vi i både 2023 og 2024 investeret yderligere ressourcer på uddannelse af medarbejdere og ledelse for at opnå en større viden om den grønne omstilling og herunder gjort brug af eksterne konsulenter i forhold ESG-rapportering.

I det kommende år vil vi fortsætte med at identificere, revidere og kortlægge vores bæredygtighedsarbejde. Vores mål er at udvikle initiativerne, så vi løbende integrerer flere bæredygtighedsindsatser i vores øvrige opgaver og på sigt etablere en systematisk rapportering på området. I 2024 har vi taget yderligere vigtige skridt for at forberede os til den kommende CSRD-rapportering.

Derudover arbejder vi i ledelsen på at engagere vores medarbejdere i at sikre, at vores miljøpolitik bliver en naturlig del af de daglige aktiviteter. Dette har allerede resulteret i idéer og løsninger fra medarbejderne, som har bidraget til at reducere både CO2- og vandforbrug.

SOCIALE- OG MEDARBEJDERFORHOLD

Himmerlandskød har al sin produktion i Danmark og opererer under gældende overenskomster, der sikrer ordentlige arbejds- og lønvilkår. Faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af eventuelle konflikter. Ligeledes har Himmerlandskød også en faglig organisation som samarbejdspartner, der er med til at sikre overholdelse af gældende regler og overenskomster. Vores dyr stammer fra danske landbrug, som tilsvarende er omfattet af overenskomster og regelsæt, der skal være med til at sikre gode arbejds- og lønforhold hos vores leverandører.

Himmerlandskød følger de lovbestemte regler og sikrer, at alle medarbejdere ansættes under velordnede løn- og ansættelsesforhold, samt at ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres.

Vi er stolte af, at vores fødevareproduktion udelukkende finder sted i Danmark, hvor høje standarder sikrer ordentlige arbejdsforhold, herunder mindsteløn, løn under sygdom og generel tryghed for medarbejderne.

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at vi opererer i en branche med et hårdt fysisk arbejdsmiljø. Dertil arbejder de fleste medarbejdere med kniv, hvorved risikoen for arbejds-skader er relativ høj i forhold til andre brancher.

Vi har indarbejdet foranstaltninger, der skal forhindre ulykker og reducere belastninger ved risikofyldte arbejdspladser, men der er risiko for, at uheld kan ske, hvis der handles i strid med vores retningslinjer i forhold til håndtering af maskiner og arbejdsgange. Vi har desuden interne politikker og retningslinjer, der beskriver vigtigheden af at følge reglerne for det fysiske arbejdsmiljø og korrekt betjening af vores produktionsmaskiner.



Samtidig arbejdes der aktivt med forebyggelse og udbedring af arbejdsmiljørelaterede udfordringer i vores sikkerhedsudvalg, hvor både ledelse og medarbejdere er repræsenteret. Udvalget er med til at forebygge arbejdsulykker eller arbejds-lidelser gennem forbedringer af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø.

I forbindelse med ibrugtagningen af det nye slagteri har vi forbedret vores fysiske arbejdsmiljø betragteligt. Der er eksempelvis automatiske lifte i forbindelse med slagtingen, som mindsker belastende positioner. Derudover er den fysiske plads på slagtegangene langt større, som er med til at mindske risikoen for ulykker. Vi har i 2024 øget vores fokus på overholdelse af vores sikkerhedsforanstaltninger, hvilket har afspejlet sig i antallet af arbejdsulykker, som er faldet fra 28 til 13 i 2024.

Samtidig vil der i 2025 blive igangsat en række initiativer, herunder kurser og efteruddannelse, for alle medarbejdere. Disse tiltag er designet til at forbedre deres færdigheder og sikre, at de er opdaterede med de nyeste standarder og praksisser.

	Enhed	2024	2023	2022	2021
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	242	247	215	**
Andel af kvinder	%	23	24	20	**
Lønforskel mellem køn	Gange	1,2	1,3	1,3	**
Medarbejderomsætningshastighed	%	11	13	12	**
Arbejdsskader	Antal	13	28	30	42
Fravær pr. arbejdsskade	Dage	16,6	14,4	13,9	18,2
Dødsfald	Antal	0	0	0	0
Sygefravær	Dage/FTE	10,7	12,3	13,5	**

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

** Ej opgjort

Himmerlandskød har ligeledes en sundhedspolitik, der giver mulighed for sundhedsordning samt regler for alkohol og rygning, der udleveres via vores personalehåndbog ved ansættelsesstart. Dertil har vi en sygdomspolitik, som skal være med til at sikre, at medarbejderne har et godt arbejdsliv med lav sygdomsfrekvens og højt velvære. Der afholdes blandt andet sygefraværssamtaler, som har været med til at sikre fastholdelse til arbejdsmarkedet og medvirket til øget rotation.

MENNESKERETTIGHEDER

Himmerlandskød vil aktivt bekæmpe krænkelse af menneskerettigheder, både internt og blandt vores forretningspartnere. Vi tolererer aldrig overtrædelser af fundamentale menneskerettigheder, herunder tvangsarbejde, børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver form for diskrimination baseret på religion, køn, race eller seksuel orientering.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, men størsteparten heraf opererer ligeledes i Danmark, hvilket er med til at reducere risikoen. Hvor det er muligt, vælger vi aktivt samarbejdspartnere med produktion i Danmark.

Vi har en politik og interne retningslinjer, der tydeliggør, at vi ikke tolererer mobning, herunder chikane og diskriminering. Det vil få ansættelsesretlige konsekvenser, hvis vi oplever det på vores fabrikker. Politikken er nedskrevet i vores personalehåndbog. Derudover er den en del af vores egenkontrolprogram, som anvendes i kundeforhold.

Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samarbejdspartner, vil vi øjeblikkeligt revurdere samarbejdet. Vi har i indeværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne hverken hos os eller hos vores samarbejdspartnere. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at sikre menneskerettigheder i vores forretning.

ANTI KORRUPTION OG BESTIKKELSE

Himmerlandskød ønsker til enhver tid at have en høj etisk standard i måden, vi driver vores forretning på.

Vi har interne retningslinjer, som omhandler bestikkelse, gaver/repræsentation, politiske bidrag, sponsorater, karteldannelse samt forbud for sammenhandel med nærtstående.

De primære risici, relateret til antikorrupition og bestikkelse, er, at medarbejdere agerer i strid med vores værdier og politikker på området. Dette forebygges bl.a. gennem nedskrevne retningslinjer, der udleveres ved ansættelse.

I Himmerlandskød må ingen medarbejdere modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få ansættelsesretlige konsekvenser for de involverede. Alle aftaler med samarbejdspartnere samt fakturaer godkendes af ledende medarbejdere. Dertil har vi etableret forretningsgange med dobbeltgodkendelse af fakturaer, hvilket er med til at reducere risikoen for overtrædelse af interne retningslinjer på området. Endelig har vi etableret en whistleblowerordning med mulighed for anonymitet ved eventuelle henvendelser.

Vi har ikke kendskab til, at ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende i 2024. Vi har heller ikke modtaget sager i vores anonyme whistleblowersystem. I det kommende år vil vi fortsat have fokus på at forhindre korruption og bestikkelse

REDEGØRELSE FOR POLITIK OG DATAETIK

Ledelsen vurderer ikke, at Himmerlandskød betegnes som særligt datadreven og har derfor ikke formuleret en politik for området. Ledelsen har skønnet, at Himmerlandskøds brug af data kan indgå i bestemmelserne for GDPR, hvoraf det fremgår, hvordan følsomme dataoplysninger skal og bliver håndteret. Vi er opmærksomme på, at hvis vi indfører en ny teknologi såsom kunstig intelligens eller udvider vores brug af data væsentligt, skal vi have formuleret en politik for brugen af de tilvejebragte data.

I forbindelse med den kommende implementering af NIS2-direktivet, er der blevet udfærdiget yderligere politikker på cyber- og informationssikkerhedsområdet. Sikkerhedsniveauet er i 2024 blevet højnet betragteligt.

MANGFOLDIGHED I LEDELSEN

Det er Himmerlandskøds mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste ledelseskreds. Det sker ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser.

Det er vores mål, at medlemmerne bedst muligt skal supplere hinanden hvad angår alder, baggrund, nationalitet, køn m.v. med henblik på at sikre et kompetent og alsidigt bidrag til bestyrelsesarbejdet.

Disse forhold vurderes, når der skal identificeres nye kandidater til bestyrelsen.

Indstilling af kandidater vil altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer, disses match med behovene i Himmerlandskød og bidrag til bestyrelsens samlede effektivitet.

Himmerlandskød har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret med minimum 25% af de eksterne bestyrelsesmedlemmer.

Pr. 31. december 2024 består de eksterne bestyrelsesmedlemmer af 1 kvinde og 2 mænd, hvorfor fordelingen er 33,3% kvinder og 66,6% mænd, og målsætningen er dermed opfyldt.

	Enhed	Mål	2024	2023	2022	2021
Bestyrelsens andel af kvinder, eksterne	%	25%	33%	33%	33%	33%
Direktionens andel af kvinder	%	33%	33%	33%	33%	33%
Kønsdiversitet for øverste ledelseslag	%	33%	20%	17%	20%	20%
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	100%	100%	97%	92%	100%
Lønforskel mellem CEO og medarbejdere	Gange		3	3	3	**
Anmeldelser til whistleblowersystem	Antal	0	0	0	**	**

*Beregninger i tabellen er lavet i henhold til: [ESG januar 2022_final.pdf \(fsr.dk\)](#)

** Ej opgjort

For den øverste ledelseskreds, her defineret som direktionen og det underliggende ledelseslag, er det ligeledes målet, at medlemmer af ledelsen bedst muligt supplerer hinanden.

Ved intern eller ekstern rekruttering generelt og til ledergruppen vil udvælgelsen altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer. Himmerlandskød tillader ikke diskrimination ift. alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap m.v. Hvis kandidaternes kompetencer er til stede, vil vi tilsikre, at der i den sidste udvælgelse er en mangfoldig repræsentation.

Der er i perioden 2016-2024 foretaget to ansættelser til den øverste lederkreds med fordelingen 1 kvinde og 1 mand. I en ansættelsessituation er vi meget opmærksomme på diversiteten, da vi ønsker at øge mangfoldigheden i ledelsen. Vi har i den forbindelse vurderet vores ansættelsesvilkår i forhold til at tiltrække og fastholde det underrepræsenterede køn for derigennem at skabe og forbedre rammerne herfor.

Den øverste ledelseskreds er repræsenteret med 1 kvinde og 4 mænd pr. 31. december 2024.

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

RESULTATOPGØRELSE FOR 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	2	1.529.923.442	1.507.431.887
Andre driftsindtægter	3	4.145.158	2.483.505
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.197.663.313)	(1.256.388.117)
Andre eksterne omkostninger	4	(61.159.798)	(55.927.280)
Bruttoresultat		275.245.489	197.599.995
Personaleomkostninger	5	(129.925.795)	(123.465.368)
Af- og nedskrivninger	6	(23.040.010)	(20.189.312)
Driftsresultat		122.279.684	53.945.315
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.496.054	1.494.996
Andre finansielle indtægter	7	862.399	1.001.159
Andre finansielle omkostninger	8	(11.074.852)	(16.069.925)
Resultat før skat		113.563.285	40.371.545
Skat af årets resultat	9	(23.744.343)	(8.627.702)
Årets resultat	10	89.818.942	31.743.843

BALANCE PR. 31.12.2024

AKTIVER

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Grunde og bygninger		228.159.384	243.533.063
Produktionsanlæg og maskiner		114.207.625	116.236.939
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.439.099	4.385.232
Materielle aktiver	11	347.806.108	364.155.234
Kapitalandele i associerede virksomheder		9.680.938	8.544.180
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		370.193	452.017
Finansielle aktiver	12	10.051.131	8.996.197
Anlægsaktiver		357.857.239	373.151.431
Råvarer og hjælpematerialer		4.235.499	5.115.933
Fremstillede varer og handelsvarer		17.809.942	25.359.731
Varebeholdninger		22.045.441	30.475.664
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		165.637.934	160.320.144
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.437.539	229.751
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.504.019	5.211.661
Andre tilgodehavender		11.772.657	7.634.658
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.251.471	0
Periodeafgrænsningsposter	13	2.933.123	508.392
Tilgodehavender		186.536.743	173.904.606
Likvide beholdninger		4.005	35.730
Omsætningsaktiver		208.586.189	204.416.000
Aktiver		566.443.428	577.567.431

PASSIVER

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Virksomhedskapital	14	12.894.000	12.894.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		6.619.908	5.483.150
Overført overskud eller underskud		262.887.975	174.633.645
Egenkapital		282.401.883	193.010.795
Udskudt skat	15	7.759.132	5.619.318
Hensatte forpligtelser		7.759.132	5.619.318
Ansvarlig lånekapital		0	10.652.762
Gæld til realkreditinstitutter		102.567.413	105.793.080
Leasingforpligtelser		68.452.324	77.799.191
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	1.421.377
Anden gæld		9.246.395	9.130.866
Langfristede gældsforpligtelser	16	180.266.132	204.797.276
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	12.920.028	12.767.750
Bankgæld		24.604.579	83.709.909
Modtagne forudbetalinger fra kunder		131.296	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.604.876	55.546.541
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	2.491.419
Anden gæld		14.755.502	19.624.423
Kortfristede gældsforpligtelser		96.016.281	174.140.042
Gældsforpligtelser		276.282.413	378.937.318
Passiver		566.443.428	577.567.431
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	21		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	22		
Koncernforhold	23		

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2024

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	12.894.000	5.483.150	174.633.645	193.010.795
Valutakursreguleringer	0	(427.854)	0	(427.854)
Overført til reserver	0	1.564.612	(1.564.612)	0
Årets resultat	0	0	89.818.942	89.818.942
Egenkapital ultimo	12.894.000	6.619.908	262.887.975	282.401.883

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2024

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Driftsresultat		122.279.684	53.945.315
Af- og nedskrivninger		23.040.010	20.189.312
Ændringer i arbejdskapital	17	(19.853.756)	13.962.523
Øvrige reguleringer		(68.558)	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		125.397.380	88.097.150
Modtagne finansielle indtægter		862.399	1.001.159
Betalte finansielle omkostninger		(11.074.852)	(16.069.925)
Refunderet/(betalt) skat		(26.347.419)	(1.404.637)
Pengestrømme vedrørende drift		88.837.508	71.623.747
Køb mv. af materielle aktiver		(11.454.473)	(7.783.729)
Salg af materielle aktiver		4.685.763	2.728.516
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	(452.017)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(6.768.710)	(5.507.230)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		82.068.798	66.116.517
Optagelse af lån		0	106.188.144
Afdrag på lån mv.		(3.267.970)	(290.896)
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		0	(3.724.361)
Afdrag på leasingforpligtelser		(9.074.461)	(9.352.088)
Afdrag på/ optagelse af ansvarligt lån		(10.652.762)	210.189
Afdrag på kassekredit		(59.105.330)	(159.142.539)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(82.100.523)	(66.111.551)
Ændring i likvider		(31.725)	4.966
Likvider primo		35.730	30.764
Likvider ultimo		4.005	35.730
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		4.005	35.730
Likvider ultimo		4.005	35.730

NOTER

1 BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 NETTOOMSÆTNING

	2024 kr.	2023 kr.
Danmark	1.087.006.208	1.087.867.879
Øvrige lande	442.917.234	419.564.008
Geografiske markeder i alt	1.529.923.442	1.507.431.887

3 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

	2024 kr.	2023 kr.
Løntilskud	1.156.448	1.114.618
Gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	2.988.710	1.368.887
	4.145.158	2.483.505

4 HONORAR TIL GENERALFORSAMLINGSVALGT REVISOR

	2024 kr.	2023 kr.
Lovpligtig revision	213.800	172.000
Skatterådgivning	15.000	15.000
Andre ydelser	25.000	75.000
	253.800	262.000

5 PERSONALEOMKOSTNINGER

	2024 kr.	2023 kr.
Gager og lønninger	113.784.005	108.412.200
Pensioner	13.580.101	12.969.045
Andre omkostninger til social sikring	2.561.689	2.084.123
	129.925.795	123.465.368
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	240	241

	Ledelses- vederlag 2024 kr.	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Direktion	2.831.459	2.870.295
Bestyrelse	525.000	550.000
	3.356.459	3.420.295

6 AF- OG NEDSKRIVNINGER

	2024 kr.	2023 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	23.040.010	20.189.312
	23.040.010	20.189.312

7 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	14.696	8.828
Renteindtægter i øvrigt	847.703	992.331
	862.399	1.001.159

8 ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

	2024 kr.	2023 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	228.272	254.509
Renteomkostninger i øvrigt	10.846.580	15.815.416
	11.074.852	16.069.925

9 SKAT AF ÅRETS RESULTAT

	2024 kr.	2023 kr.
Aktuel skat	21.604.529	5.679.056
Ændring af udskudt skat	2.139.814	2.948.646
	23.744.343	8.627.702

10 FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat	89.818.942	31.743.843
	89.818.942	31.743.843

11 MATERIELLE AKTIVER

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	280.141.314	168.608.070	14.980.506
Tilgange	0	8.338.610	3.038.037
Afgange	(21.700.620)	(13.667.929)	(1.401.632)
Kostpris ultimo	258.440.694	163.278.751	16.616.911
Af- og nedskrivninger primo	(36.608.251)	(52.371.131)	(10.595.274)
Årets afskrivninger	(10.776.604)	(10.367.924)	(1.895.482)
Tilbageførsel ved afgange	17.103.545	13.667.929	1.312.944
Af- og nedskrivninger ultimo	(30.281.310)	(49.071.126)	(11.177.812)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	228.159.384	114.207.625	5.439.099
Ikke-ejede aktiver	0	93.815.092	390.676

Årets afskrivninger på aktiver afhændet i året udgør 620 t.kr.

12 FINANSIELLE AKTIVER

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	3.061.030	452.017
Overførsler	0	(81.824)
Kostpris ultimo	3.061.030	370.193
Opskrivninger primo	5.483.150	0
Valutakursreguleringer	(427.854)	0
Andel af årets resultat	1.564.612	0
Opskrivninger ultimo	6.619.908	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.680.938	370.193

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Norilia Nordic AS	Oslo, Norge	AS	49,00
OX-M	Viborg, Danmark	ApS	30,00

13 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

14 VIRKSOMHEDSKAPITAL

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-aktie	9.069	1000	9.069.000
B-aktie	3.825	1000	3.825.000
	12.894		12.894.000

15 UDSKUDT SKAT

	2024 kr.	2023 kr.
Materielle aktiver	3.642.994	2.831.460
Varebeholdninger	(98.461)	(121.787)
Tilgodehavender	645.287	111.846
Forpligtelser	3.569.312	2.797.799
Udskudt skat i alt	7.759.132	5.619.318

Bevægelser i året	2024 kr.	2023 kr.
Primo	5.619.318	2.670.672
Indregnet i resultatopgørelsen	2.139.814	2.948.646
Ultimo	7.759.132	5.619.318

16 LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE

	Forfald inden for 12 måneder 2024 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald efter 12 måneder 2024 kr.	Restgæld efter 5 år 2024 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	3.564.954	3.607.256	102.567.413	85.481.072
Leasingforpligtelser	9.355.074	9.160.494	68.452.324	31.748.167
Anden gæld	0	0	9.246.395	9.246.395
	12.920.028	12.767.750	180.266.132	126.475.634

Anden gæld består af indefrosset feriepenge hos feriefonden.

17 ÆNDRING I ARBEJDSKAPITAL

	2024 kr.	2023 kr.
Ændring i varebeholdninger	8.430.222	22.650.401
Ændring i tilgodehavender	(10.298.842)	(2.204.102)
Ændring i leverandørgæld mv.	(17.985.136)	(6.483.776)
	(19.853.756)	13.962.523

18 IKKE-INDREGNEDE LEJE- OG LEASINGFORPLIGTELSE

	2024	2023
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	520.813	951.733

19 EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

20 PANTSÆTNINGER OG SIKKERHEDSSTILLELSE

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 227 mio. kr.

Til sikkerhed for gæld er deponeret virksomhedspant nom. 80.000 t.kr. i simple fordringer, driftsmateriel, varelagre mv. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte omsætningsaktiver udgør 227 mio. kr.

21 NÆRTSTÅENDE PARTER MED BESTEMMENDE INDFLYDELSE

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet udgøres af:

Himmerlands Food Group ApS, Aalestrup, moderselskab

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro, ultimativ moderselskab

Lars Rosbjerg Andersen, Bjerringbro, ultimative ejer

22 TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER, DER IKKE ER PÅ MARKEDSMÆSSIGE VIKÅR

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

23 KONCERNFORHOLD

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSKLASSE

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

OFFENTLIGE TILSKUD

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og normale nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdslemæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdslemæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	9-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.